



**Izvještaj  
o poslovanju „LUKA KOTOR“ A.D. Kotor  
za 2021. godinu sa izvještajem o radu Odbora  
direktora „LUKA KOTOR“ A.D. Kotor  
za 2021. godinu**

*U Kotoru, April 2022. godine*

# Sadržaj

1. Institucionalno pravni status.....	3
1.1 “Luka Kotor” A.D. Kotor.....	3
1.2 “Kotor Mar” D.O.O Kotor.....	5
1.3 “Montenegro Shorex” D.O.O Kotor .....	6
2. Kvalifikovanost i nezavisnosti rada revizora društva u odnosu na društvo.....	6
3. Vlasnička struktura akcijskog kapitala sa ograničenjima .....	8
4. Područje djelatnosti i njegova namjena .....	10
5. Obim ostvarenih usluga .....	13
6. Bilans uspjeha .....	15
1. Prihodi .....	17
2. Rashodi - troškovi .....	22
3. Poslovni rezultat .....	28
6. Bilans stanja .....	28
1. Aktiva .....	34
2. Pasiva .....	40
7. Zaključak .....	50

## 1. Institucionalno pravni status

### 1.1. „Luka Kotor“ A.D. Kotor

“Luka Kotor” A.D. Kotor je privredno društvo registrovano za vršenje usluga u međunarodnom pomorskom saobraćaju. Svoje registrovane djelatnosti od osnivanja vrši na adresi poslovnog sjedišta u Kotoru, Park Slobode br.1.

Postojeće privredno društvo pravni je sljedbenik RO “Luka Kotor”, koja je osnovana Odlukom Skupštine opštine Kotor od 12. jula 1988. godine. Nastale izmjene u zakonodavstvu uslovile su i promjenu naziva preduzeća u Društveno preduzeće, koje je odlukom Skupštine opštine Kotor, od 27. januara 1992. godine, organizovano kao Javno preduzeće “Luka” Kotor.

Proces vlasničke i upravljačke transformacije JP “Luka” Kotor, započet je donošenjem Odluke o pokretanju postupka upravljačke i vlasničke transformacije 10. oktobra 1992. godine. Transformacija je izvršena na osnovu procjene društvenog kapitala u preduzeću u iznosu od 684.000,00 dinara (304.511 DEM) na dan 1995.godine.

Kao rezultat primjene Zakona o privrednim društvima, organizovano je postojeće Akcionarsko društvo za usluge u međunarodnom pomorskom saobraćaju “Luka Kotor” A.D. Kotor, registrovano u Centralnom registru Privrednog suda u Podgorici, dana 13.09.2002. godine, pod registracionim brojem 4-0006142/001.

***“Luka Kotor” A.D. Kotor ima sledeća upravna i nadzorna tijela:***

***Skupština akcionara*** je najviši organ Društva. Svoju funkciju ostvaruje na redovnim i vanrednim skupštinama. U izvještajnoj 2021. godini su zakazane i održane dvije Skupštine akcionara: Vanredna Skupština akcionara i ponovljena Redovna Skupština akcionara.

Na Vanrednoj Skupštini akcionara održanoj dana 07.04.2021. godine usvojen je novi statut Društva usklađen sa odredbama novog Zakona o privrednim društvima, razriješen je prethodni i imenovan novi Odbor direktora Odlukom broj 0101-726 od 07.04.2021. godine u sastavu:

1. Ljiljana Popović Moškov, predsjednica (na tu funkciju izabrana Odlukom broj 0202-735 od 08.04.2021. godine),
2. Branko Kovačević, član,

3. Mano Rebronja, član,
4. Jovo Pajović, član,
5. Radomir Rudanović, član.

Ovaj Odbor direktora je radio u periodu od 07.04.2021. do 23.07.2021. godine, kada je razriješen Odlukom Skupštine i imenovan novi Odlukom skupštine akcionara broj 0101-1482 od 23.07.2021.godine u sastavu:

1. Ljiljana Popović Moškov, predsjednica (na tu funkciju izabrana Odlukom broj 0202-1515 od 26.07.2021. godine),
2. Mano Rebronja, član,
3. Desanka Ilić, član,
4. Jovo Pajović, član,
5. Radomir Rudanović, član.

Odbor direktora je u 2021. godini održao ukupno 32 sjednice i to: 9 sjednica u periodu od 01.01.2021. godine do 07.04.2021. godine, 13 sjednica u periodu od 07.04.2021. godine do 23.07.2021. godine i 10 sjednica u periodu od 23.07.2021. godine do 31.12.2021. godine.

Odbor direktora je donio Odluku o imenovanju članova komisije za sponzorstva i donacije broj 0202-1043/1 dana 01.06.2020. godine, i to: Radulović Marka, Vulović Zdenke i Palma Mie. Komisija je u istom sastavu radila i u toku 2021. godine.

Važeći akt o sistematizaciji radnih mjesta je usvojen na sjednici Odbora direktora održanoj dana 12.11.2020. godine (Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta broj 0202-1883 od 12.11.2020. godine).

**Revizorski Odbor**, shodno ovlaštenjima utvrđenim Zakonom o računovodstvu i reviziji, prati postupak finansijskog izvještavanja, prati djelotvornost interne kontrole društva i interne revizije, prati zakonom propisanu reviziju godišnjih i konsolidovanih finansijskih iskaza, prati nezavisnost angažovanih ovlašćenih revizora ili društva za reviziju koji obavljaju reviziju, daje preporuke Skupštini društva o izboru ovlašćenog revizora ili revizorskog društva, raspravlja o planovima i godišnjem izvještaju unutrašnje kontrole, kao i o drugim pitanjima koja se odnose na finansijsko izvještavanje i reviziju. Revizorski odbor ima tri člana od kojih je najmanje jedan stručnjak iz oblasti računovodstva i revizije.

Revizorski odbor je u toku 2021. godine radio u sastavu: Ljubica Pavićević, predsjednica i članice Milena Vujović i Antonia Orlando.

Revizorski odbor je održao jednu sjednicu tokom 2021. godine.

Odlukom Odbora direktora broj 0202-937 od 15.05.2021. godine ukinuta je isplata naknada za članove Revizorskog odbora, dok je za predsjednicu Revizorskog odbora utvrđena naknada u iznosu od 100,00 eura mjesečno.

## **1.2. „Kotor Mar“ DOO Kotor**

### **Djelatnost i organizacija Pomorsko - turističke agencija “Kotor Mar”d.o.o. Kotor**

Agencija je osnovana 05.10.2004. godine Odlukom Odbora direktora „Luka Kotor“ broj 01-552/3. Registrovana je u Centralnom registru Privrednog suda u Podgorici, u skladu sa Zakonom o privrednim društvima Crne Gore dana 20.10.2004. godine, pod registarskim brojem 5-0228714/001. Dana 08.08.2014. godine registrovana je promjena podataka - ovlaštenog lica pod registarskim brojem 5-0228714/010. U 2018. godini nije bilo promjena u CRPS-a. Ministarstvo održivog razvoja i turizma je izdalo Licencu za obavljanje djelatnosti turističke agencije - organizatora putovanja (tour-operator), broj 276 - Rješenje Up I 106-637/2 od 19.06.2017. godine. Licenca važi od 19.06.2017. godine do 09.06.2018. godine. Ministarstvo održivog razvoja i turizma je izdalo Licencu za obavljanje djelatnosti turističke agencije - organizatora putovanja (tour-operator), broj 276 - Rješenje Up I 110- 541/3 od 22.06.2018. godine. Licenca važi od 22.06.2018. godine na neograničeno vrijeme uz obavezu da se na godišnjem nivou u roku od 30 dana prije isteka perioda važenja jamstva (polisa) dostavi nova polisa osiguranja od odgovornosti na iznos od 15.000 eura . Ministarstvo održivog razvoja i turizma je izdalo Licencu za ekspozituru Turističke Agencije broj 276-2 – Rješenje Up I 160-678/2 od 21.06.2017. Licenca je važila od 21.06.2017. do 24.06.2018. godine a nova licenca za ekspozituru nije obnavljana u skladu sa Zakonom o turizmu i ugostiteljstvu član 15.

Osnivač društva je „Luka Kotor“ A.D. Kotor sa 100% udjelom u privrednom društvu. Osnovni kapital društva iznosi 1,00 €, koji je u potpunosti uplaćen i koji je novčani.

Osnovna djelatnost Društva je djelatnost putničkih agencija. Pored osnovne djelatnosti društva, društvo je Statutom registrovano i za mnoge druge djelatnosti koje su usko povezane sa osnovnom.

Društvo zastupa, predstavlja Izvršni direktor, u granicama ovlaštenja utvrđenih Statutom i odlukama osnivača. Društvo odgovara za svoje obaveze cjelokupnom svojom imovinom. Vlasnik udjela snosi rizik poslovanja Društva do visine svog osnivačkog uloga i odgovara za obaveze Društva.

Organi društva su Odbor direktora osnivača i izvršni direktor. Osnivač ima dužnost da upravlja Društvom direktno preko svoga Odbora direktora i preko Izvršnog direktora.

Prvi Izvršni direktor Društva bio je Ivan Zogović, koji je tu funkciju obavljao od osnivanja do 24.07.2014. godine, od kada je funkcija vršioca dužnosti Izvršnog direktora povjerena Rajević Davoru, shodno odluci Odbora direktora br,0401-121-2/14 od 24.07.2014. godine.

### **1.3. „Montenegro Shorex“ DOO Kotor**

„Montenegro Shorex“ DOO Kotor osnovano je 29.11.2013. godine, kada je potpisan Ugovor o osnivanju društva „Montenegro shorex“ DOO Kotor. Privredno društvo registrovano je u Centralnom registru Privrednog suda u Podgorici u skladu sa Zakonom o privrednim društvima Crne Gore dana 03.12.2013. godine, pod registarskim brojem 50679108, PIB: 02964210, šifra djelatnosti: 7911 Djelatnost putničkih agencija.

Osnovni kapital društva iznosi 100,00 €, i u potpunosti je novčani i uplaćen. Osnivački ulog osnivača podijeljen je na sledeći način:

- „Kotor Open Tour“ d.o.o.Kotor na ime osnivačkog uloga uložio je 60,00 €;
- „Luka Kotor“ A.D. Kotor na ime osnivačkog uloga uložila je 30,00 €;
- „Carrocerias Ayats“ S.A. Španija na ime osnivačkog uloga uložila je 10,00 €.

Osnovna djelatnost Društva je djelatnost putničkih Agencija, organizovanje izletničkih aranžmana u Bokokotorskom zalivu kao i drugih djelatnosti predviđenih aktom o osnivanju Društva. Pored osnovne djelatnosti Društva, Društvo može obavljati poslove tur-operatora, uslužne aktivnosti podrške poslovanju, usluge pripremanja i posluživanja pića, kao i ostali prevoz putnika u kopnenom saobraćaju, sve u skladu sa Statutom Društva.

Ministarstvo saobraćaja i pomorstva, Direkcija za saobraćaj je dana 25.09.2014. godine rješenjem broj 05-5980/2 izdalo Društvu Licencu broj 00522 za prevoz u međunarodnom drumskom saobraćaju. Vrijeme važenja 5 godina. Ministarstvo održivog razvoja i turizma je Rješenjem Up I 110-227/3 od 25.04.2018. godine izdalo Licencu broj 354 za obavljanje djelatnosti turističke agencije - organizatora putovanja. Licenca važi od 25.04.2018. godine na neograničeno vrijeme uz obavezu da se na godišnjem nivou u roku od 30 dana prije isteka perioda važenja jemstva (polisa) dostavi nova polisa osiguranja od odgovornosti.

## **2. Kvalifikovanost i nezavisnosti rada revizora društva u odnosu na društvo**

Saglasno odredbama članu 162. Zakona o privrednim društvima u nastavku poglavlja biće dat osvrt na rad revizora prilikom vršenja revizije za 2021.godinu.

Po zahtjevima ovlašćenog revizora, a saglasno odredbama Ugovora o reviziji, u kontinuitetu je dostavljana sva tražena poslovna dokumentacija. Predrevizija je obavljena u Novembru 2021.godine, a odnosila se na kontrolu rada Društva u periodu od 01.01.-30.09.2021.godine. Revizija je protekla u najboljem redu, bez primjedbi, kao i u ranijim godinama vršenja revizije od strane istog ovlašćenog revizora. Nakon obavljene predrevizije, Društvo je primilo fakturu na iznos polovine ugovorenih sredstava, iako je ugovorom o reviziji definisano plaćanje po

dostavljenom izvještaju. Kako izvještaja o predreviziji nije bilo, jer se isti i ne radi, odbijena je isplata faktrisanog dijela potraživanja ispostavljena od strane revizora. Revizorka je preko ovlaštene advokatske kuće uputila opomenu pred utuženje, a nakon odgovora Društva da je ista preuranjena, obrzirom da usluga koja se fakturiše nije izvršena, postupak izvršenja nije dalje pokretan. U Martu 2022.godine prilikom dolaska revizorke traženi su potpisani finansijski iskazi sa napomenom da se revizija neće vršiti, ukoliko se isti ne budu potpisani iako se radi o preliminarnim podacima. Odgovoreno je navedenom zahtjevu revizorke i dostavljeni su potpisani preliminarni iskazi. U toku same revizije, uočene su stavke koje bilo nužno korigovati, te su iste korigovane nakon dostavljenih potpisanih preliminarnih iskaza i dostavljeni revizorki na uvid i potrebnu konstataciju. Međutim, revizorka g-đa Ilinka Vuković iz nama nepoznatih razloga, što nije bila praksa u prethodnim godinama vršenja revizije, nije prihvatila dostavljene korekcije, već je u Izvještaju o izvršenoj reviziji na iste kroz dato mišljenje sa rezervom skrenula pažnju na već ranije otklonjene stavke u iskazma i Izvještaju menadžmenta. Na navedeno se izvršni menadžment obratio pisanim putem revizorki dopisom broj 0302-729 od 23.03.2022.godine i ukazao na svoja postupanja tokom izvršene revizije uz zahtjev za korekcijom Izvještaja o reviziji finansijskih iskaza na dana 31.12.2021.godine. Istim je skrenuta pažnja revizorki na njene obaveze propisane MRS 705 paragraf 30 (objašnjenje A27) i MRS 706 paragraf 12 u kojima je propisano da revizor mora da ostvari komunikaciju sa licima ovlašćenim za upravljanje i da ih upozna da će biti modifikovano mišljenje u odnosu na mišljenje revizora godine koja je prethodila reviziji, na šta se skreće pažnja i ključna revizorska pitanja zbog kojih daje mišljenje sa rezervom, a što je ista prilikom vršenja revizije propustila da uradi. Da navedeni propust nije bio slučajan, već neočekivano usmjeren na držanje stava datog u Izvještaju kojim su date rezerve bez razloga, a koje su otklonjene prije konačnog zakonskog roka za predaju finansijskih iskaza i Izvještaja menadžmenta Upravi prihoda i carina, govori i činjenica da je revizorka nakon upućenog dopisa, ostala pri svom stavu i tražila da joj se dostave potpisani preliminarni iskazi sa pratećim Izvještajem menadžmenta uz obrazloženje da niko od članova menadžmenta (članova Odbora direktora i Izvršnog direktora) nije iskazao interesovanje za reviziju Društva. Kako je bilo dovoljno vremena do zakonskog roka za predaju istih, Odbor direktora je usvojio konačne finansijske iskaze, dakle korigovane prije dostavljenog Izvještaja revizora, iste usvojio sa Izvještajem menadžmenta odlukom broj 0202-821 od 31.03.2022.g., a koji su dostavljeni Upravi prihoda i carina. Zbog navedenog, se u izvještaju revizora ukazuje na stanje koje je ranije ispravljeno, a iskazane rezerve u datom mišljenju su postale bespredmetne. Prednje je potvrđeno i pisanim putem od strane revizorke dopisom broj 50/22 od 24.03.2022.godine koji je primljen kod Društva pod brojem 0302-743 od 24.03.2022.godine.

Odbor direktora je na predlog člana Odbora Radomira Rudanovića cijenio neophodnim da Izvještaj o reviziji finansijskih iskaza Društva na dan 31.12.2021.godine i finansijski iskazi

usvojeni Odlukom Odbora direktora moraju biti konzistentni, odnosno da usvojeni iskazi i Izvještaj revizora daju identično stanje.

Imajući u vidu, prednje opisano činjenčno stanje, te stav člana Odbora direktora vođenog u cilju otkaljanja nelogičnosti između izvještaja o reviziji i usvojenih iskaza, Odbor direktora je odlučio da se sa revizorkom zaključi aneks Ugovora o reviziji, kojim će se vrjednovati naknadni rad revizorke i ponovo upute usvojeni iskazi odlukom Odbora direktora broj 0202-821 od 31.03.2021.godine, kako bi na iste dala novo (korigovano) revizorsko mišljenje, čime bi se postigla nužna konzistentnost između usvojenih finansijskih iskaza i dostavljenog mišljenja revizora.

Na sve navedeno, se ukazuje ovim Izvještajem Skupštini akcionara, kako bi ista cijenila profesionalnost, dosljednost i nezavisnost rada revizora u odnosu na Društvo prilikom vršenja revizije. Revizorska kuća MV Konsalt d.o.o. Podgorica i ovlašćena revizorka Ilinka Vuković koja je izabrana za vršenje revizije poslovanja Društva za 2021.godinu se kako je prednje opisano odnosila vrlo pristrasno sa namjerom ukazivanja na nepostojeće nepravilnosti, a što je ista potvrdila odbijanjem da izvrši korekcije revizorskog izvještaja bez dodatne naknade. Svoje mišljenje je nakon zaključenog aneksa i obezbjeđivanja dodatne naknade za njeno angažovanje uskladila sa stvarnim stanjem odnosno usvojenim finansijskim iskazima koji su dostavljeni Skupštini na usvajanje. Zbog svega prednje navedenog, ovim obaveznim dijelom Izvještaja o poslovanju skrećemo pažnju Skupštini akcionara da prilikom eventualnog ponovnog izbora revizorkse kuće MV Konsalt d.o.o. Podgorica imaju i ove informacije u vidu.

### **3. Vlasnička struktura akcijskog kapitala sa ograničenjima**

Društvo je tokom 2018. godine izvršilo emisiju akcija pretvaranjem rezervi neraspoređene dobiti akumulirane iz prethodnih godina u akcijski kapital Društva. Postupak je započet na Skupštini akcionara održanoj dana 18.05.2018. godine donošenjem odluke o pretvaranju rezervi u akcijski kapital i odluke o emisiji akcija po osnovu pretvaranja rezervi u akcionarski kapital.

Komisija za tržište kapitala je rješenjem o evidentiranju emisije akcija po osnovu pretvaranja rezervi u akcijski kapital broj 02/4e-10/2-18 od 14.06.2018. godine registrovala ovu emisiju akcija, a nakon toga je u Centralnom registru privrednih subjekata Poreske uprave registrovana i izmjena Statuta Društva sa promjenama na kapitalu u vidu uvećanja novčanog kapitala društva za 2.318.886,49 eura, čime je procedura dokapitalizacije okončana. Nakon izvršene emisije akcija nominalna vrijednost kapitala Društva iznosi 3.312.369,85 €.

Prema listi vlasnika hartija od vrijednosti „Luka Kotor“ A.D. Kotor, Centralne Depozitarne Agencije A.D. Podgorica na dan 31.12.2020.godine. u tabeli br.1. predstavljena je vlasnička struktura.



Tabela 1 .Vlasnička struktura „Luka Kotor“ A.D.

R.B.	Vlasnik akcija	Br.akcija	Učešće %	Ukupna vrijednost (izraženo u €)
1.	Opština Kotor	785.246	56,97	1.887.181,71€
2.	Fond PIO	241.268	17,51	579.839,38€
3.	Zbirni Kastodi račun Crnogorske Komercijalne Banke	155.366	11,27	373.391,11€
4.	Zaposleni i građani	115.457	8,38	277.477,81 €
5.	Zavod za zapošljavanje	80.922	5,87	194.479,84 €
UKUPNO:		1.378.259	100,00	3.312.369,85€

Privredno društvo „Luka Kotor“ A.D. Kotor:

1. Na dan 31.12.2021. godine ima nominalnu vrijednost kapitala Društva u iznosu od 3.312.369,85 €. Kapital je podijeljen na 1.378.259 običnih akcija. Vrijednost jedne akcije iznosi 2,4033€. U tabeli br.1. prikazana je vlasnička struktura prema jedinstvenom spisku akcionara - Lista vlasnika hartija od vrijednosti (Centralna Depozitarna Agencija Crne Gore) na dan 31.12.2021. godine.
2. Nema ograničenja prenosa hartija od vrijednosti, ograničenja posjedovanja hartija od vrijednosti i/ili pribavljanja posebnih odobrenja od privrednog društva i/ili ostalih vlasnika hartija od vrijednosti.
3. Jeste osnivač i vlasnik 100% udjela u pomorsko - turističkoj agenciji „Kotor Mar“ d.o.o. Kotor, i osnivač i vlasnik 30% udjela u društvu „Montenegro Shorex“ d.o.o. Kotor.
4. Nema podake o vlasnicima hartija od vrijednosti koja daju posebna kontrolna prava.
5. Nema sistem kontrolisanja sticanja akcija od strane zaposlenih u slučaju kada zaposleni ne vrše direktno svoja kontrolna prava.
6. Ograničenja prava glasa, kao što su, ograničenja prava glasa vlasnika određenog procenta hartija od vrijednosti ili određenog broja akcija, rokovi za ostvarivanje prava glasa ili u slučajevima kada su imovinska prava iz hartija od vrijednosti razdvojena od vlasništva nad

tim hartijama od vrijednosti definisani su Zakonom o privrednim društvima. Iste odredbe sadržane su i u Statutu društva.

7. Nije poznato sa sporazumima između akcionara koji mogu imati za posljedicu ograničenja prenosa hartija od vrijednosti i/ili glasačkih prava.

8. Vršiti imenovanja članova odbora direktora i izmjene osnivačkih akata shodno odredbama Zakona o privrednim društvima i Statutom društva.

9. Ovlašćenja članova odbora direktora, a naročito u vezi sa emitovanjem akcija i otkupom emitovanih akcija, definisani su Zakonom.

10. Nema zaključene druge značajne sporazume u kojima je emitent ugovorna strana i koji proizvode pravno dejstvo, mijenjaju se ili okončavaju nakon preuzimanja emitenta po sprovođenju javne ponude za preuzimanje i njihovim pravnim dejstvima, osim ako su sporazumi po svojoj prirodi takvi da bi njihovo objavljivanje imalo značajne štetne posljedice po emitenta, pod uslovom da emitent nije izričito obavezan da objavi te podatke u skladu sa zakonom.

11. Nema zaključene sporazume između emitenta i članova odbora direktora ili zaposlenih kojima se ugovara plaćanje nadoknade u slučaju ostavke, prestanka mandata po drugom osnovu ili prestanka radnog odnosa članova odbora direktora ili zaposlenih ili kada radni odnos ovih lica prestaje usljed preuzimanja.

#### **4. Područje djelatnosti i njegova namjena**

Operativna obala sa pripadajućim akvatorijumom i ustupljenim sidrištima privremeno je ustupljena na korišćenje u privredne svrhe ovom društvu Zaključcima Vlade CG broj 08-1098 od 14.05.2015. godine, kao kontinuitet nakon isteka važenja Ugovora o korišćenju morskog dobra kojim je počev od 1993. godine, pa sve do donošenja Zakona o lukama isto područje bilo dato na korišćenje u skladu sa tada važećim propisima (Zakon o morskome dobru).

Operativnu obalu namijenjenu za privez brodova i mega jahti čine vez I i II. Vez III na sjevernoj strani operativne obale ( dužine cca 76m'), koristi se za privez manjih plovnih jedinica - brodova max gaza 4.00 m - kao i mega jahti u periodu dobijanja slobodnog saobraćaja i ferija na krmenom vezu.

Marinska zona (227 m'), kao najjužniji dio zaliva, predstavlja izuzetnu poziciju za boravak i zimovnik jahti do 24 m'.

Zaključkom Vlade Crne Gore 08-1098 od 14.05.2015. god. „Luka Kotor“ A.D. Kotor privremeno je ustupljen na korišćenje dio morskog dobra u Kotoru i to:

- operativna obala duž Macea, dio kat. Parcele 78/1 KO u širini do donje ivice lokalnog puta (prostor širine cca 3,00 m) na potezu od objekta „Galion“ istočno od ušća Gurdića,
- operativna obala duž mosta Gurdić zapadno donjom ivicom trotoara uz magistralni put do osnove pristaništa, pristanište – Rivu u cijelini, do ivice parkinga, isključujući pristupni put do parkinga, sve dio kat. Parcele 28 KO Kotor,
- operativna obala uz gradski park dio kat. Parcele 1 KO Kotor, od mosta preko rijeke Škurde i zapadno od ušća Škurda II –odnosno do spomenika ,
- ograđeni dio Parka oko poslovnog objekta Luke, krajnji istočni dio kat. Parcele 4 KO Kotor,
- Vodeni prostor zaliva u površini koja spaja krajnje tačke na obali ( objekat „Galion“ i ušće Škurde II ) i obuhvata akvatorij širine cca 100,00 m računato od ivice pristaništa – rive,
- Za potrebe sidrišta koristi akvatorijum na lokaciji Dobrote, sidrište preko puta Fakulteta za pomorstvo, uvala Kamenarovići i uvala Orahovac.

Raspoloživo područje djelatnosti segmentirano je u dvije osnovne cjeline : Lučki i marinski dio. Karakteristike vezova prikazane su u narednoj tabeli.

*Tabela 2. Namjena i struktura vezova u luci Kotor*

<b>LUČKI SEGMENT</b>
<i>Dužina operativne obale:</i>
- vez I 168m u MPGP+120m do pontona
- vez II (rijeka Škurda) 150m
<b>MARINSKI SEGMENT</b>
<i>Dužina operativne obale:</i>
- obala kod tržnice 141.4m
- obala kod pozorišta 86.8m
- obala Šuranj 123.5m
- obala od pontona do MPGP 120.0m
<i>Pontonski kapacitet:</i>
- 2 pontona tipa «S» dimenzija 12.5 x 2.40 x 0.90 sa 8 vezova
- 3 pontona tipa «S» dimenzija 8 x 3 x 0.90 sa 6 vezova

Dubina mora uz obalu kreće se od 12,8 metara na vrhu operativne obale do 3 metra na kraju dijela obale prema rijeci Škurdi, odnosno 12,8 metara do 8,6 metara na drugom dijelu operativne obale namjenjene za obavljanje međunarodnog pomorskog saobraćaja.

Kopneni dio operativne površine Luke obuhvata prostor od spomenika – svetionika do zgrade Lučke Kapetanije i iznosi oko 4000 m<sup>2</sup>. Površina platoa u pojasu širine 6 metara je površina preko koje se ostvaruju funkcije luke.

Luka je otvorena za saobraćaj 365 dana u godini 24 časa što podrazumjeva mogućnost dolaska/odlaska plovila tokom čitave godine u svim terminima.

Navedeno područje luke Kotor je privremeno ustupljeno "Luci Kotor" AD Kotor Zaključcima Vlade Crne Gore 08-1098 od 14.05.2015.godine na privredno korišćenje do donošenja Odluke o dodjeli koncesije.

„Luka Kotor“ AD Kotor je, na osnovu:

- člana 34 stav 3 Zakona o lukama („Službeni list Crne Gore“ br.51/08 i 27/13),
- Odluke o dodjeli prvenstvene koncesije „Luci Kotor“ AD Kotor, koju je donijela Vlada Crne Gore broj 07-6244 od 27.12.2018.godine („Službeni list Crne Gore“ broj 10/2019)
- Odluke o davanju ovlašćenja predsjedniku Odbora direktora za potpisivanje Ugovora o prvenstvenoj koncesiji za privredno korišćenje trgovačke luke Kotor sa Vladom Crne Gore čiji sastavni dio je i poslovni plan, koju je donijela Skupština akcionara „Luka Kotor“ AD Kotor broj 0101-385 od 13.03.2019.godine

u Kotoru, dana 25.03.2019.godine zaključila Ugovor o prvenstvenoj koncesiji za privredno korišćenje trgovačke luke Kotor na 12 godina, sa Vladom Crne Gore.

Na osnovu navedenog Ugovora koncesiono područje Luke Kotor sačinjavaju sledeće katastarske parcele za koje se traži prvenstvena koncesija ukupne površine  $P = 11.344\text{m}^2$  :

1. Dio Katastarske parcele 78/1 KO Kotor I;
2. Dio Katastarske parcele 80 KO Kotor I;
3. Dio Katastarske parcele 28/1 KO Kotor I;
4. Dio Katastarske parcele 4/1 KO Kotor;
5. Dio Katastarske parcele 1 KO Kotor;
6. Dio Katastarske parcele 26 KO Kotor.

Pored kopnenog dijela Luka Kotor tražila je i dio vodnog prostora zaliva u površini od  $P = 86.226\text{m}^2$  , kao i vodni prostor rijeke Škurde I, odnosno dijela Katastarske parcele br. 26 u površini od  $18.48\text{m}^2$  , što sveobuhvatno čini površinu od  $99.418\text{m}^2$  .

Pored navedenog akvatorijuma isti čine i akvatorijumi sidrišta na lokacijama Dobrota- preko puta Pomorskog fakulteta, uvala Kamenarovići i uvala Orahovac. U odnosu na opis djelatnosti za koje se traži koncesija shodno zahtjevu u aktu Ministarstva saobraćaja i pomorstva, a imajući u vidu da je Luka Kotor Vladinom Odlukom o određivanju luka prema namjeni («Službeni list Crne Gore», br. 070/17 od 27.10.2017) razvrstana kao trgovačka luka, u Tabeli u Predlogu Ugovora je razvrstan opis djelatnosti – lučkih usluga saglasno odredbama člana 4. stav 1 tačka 4. Zakona o lukama, po tehnološkim podsistema, za koje se u ovom postupku dodjeljuje prvenstvena koncesija.

Dana 21.08.2020. godine, Društvo je potpisalo Ugovor o Koncesiji za pružanje lučke usluge- lučka pilotaža. Predmet koncesije predstavlja pravo na obavljanje lučke usluge-lučke pilotaže na području luke Kotor i pilotaže plovnog objekta u Bokokotorskom zalivu od spoljne i unutrašnje pilotske stanice na ulazu u Bokokotorski zaliv do luke Kotor ili do akvatorijuma koji luka Kotor koristi za potrebe sidrišta, a preporučen je od Lučke kapetanije. Rok trajanja koncesije je 5 godina.

## 5. Obim ostvarenih usluga

U luku Kotor je u 2021. godini uplovilo 64 broda sa ukupno 9.139 putnika. Takođe uplovile su i 723 jahte sa ukupno 2.791 putnikom.

*Tabela 3 . Rekapitulacija brodova i putnika za period 01.01.2021.-31.12.2021.godine*

2021 MJESEC	BRODOVI					PUTNICI		
	putnički	vojni	ostalo	UKUPNO	jahte	putnički	jahte	UKUPNO
januar	0			0	5		7	7
februar	0			0				0
mart	0			0	22		4	4
april	0			0	19		64	64
maj	0			0	59	0	239	239
jun	4			4	81	487	352	839
jul	13			13	177	1.189	708	1.897
avgust	17			17	195	2.396	826	3.222
septembar	10			10	120	1.584	456	2.040

oktobar	11			11	30	2.256	114	2.370
novembar	6			6	5	1.159	15	1.174
decembar	3			3	10	68	6	74
<b>ukupno</b>	<b>64</b>	<b>0</b>		<b>64</b>	<b>723</b>	<b>9.139</b>	<b>2.791</b>	<b>11.930</b>

Na osnovu podataka iz *Tabele 20.* najveći broj dolazaka brodova imali smo u periodu jul – oktobar 2021. godine kada je ostvareno 51 uplovljavanje, što čini 80% od ukupnog broja dolazaka.

Od ukupno ostvarenih dolazaka najveći broj ostvarili su Atena i Arthemis (13 dolazaka), Le Belle de Ladriatique (13 dolazaka), i brodovi Viking Venus, Sky, Sea Jupiter (11 dolazaka).

*Tabela 4.* Broj ostvarenih dolazaka po brodovima

	KOMPANIJA	BROJ DOLAZAKA	%	PUTNIKA	%	BRODOVI	AGENT
1	Compagnie du Ponant	2	3,13	185	2,02	Le Lyrial, Le Bouganville	Boka Adriatic
2	Croisimer	13	20,31	1835	20,08	Le Belle de Ladriatique	Boka Adriatic
3	Grand Circle Cruise Line	13	20,31	336	3,68	Athena, Artemis	Adriamar
4	Holland America Line	2	3,13	1794	19,63	Eurodam	Boka Adriatic
5	N i P Matkovic	1	1,56	31	0,34	Plomin	BCM
6	Porer doo	1	1,56	26	0,28	Black Swan	BCM
7	Running on Waves	1	1,56	24	0,26	Running on Waves	Boka Adriatic
8	Sga Group	1	1,56	656	7,18	Spirit of Adventure	Jadroagent
9	Sea Dream Yacht Club	4	6,25	289	3,16	Sea Dream I i II	Jadroagent
10	Tajna Mora	5	7,81	216	2,36	Adriatica	Boka Adriatic
11	The Christina Limited Partnership	3	4,69	42	0,46	Christina O	Allegra
12	UTO Adria Tours	7	10,94	183	2,00	Exellence Adria	Jadroagent
13	Viking Ocean Cruises	11	17,19	3522	38,54	Viking Venus, Sky, Sea Jupiter	BCM
	<b>UKUPNO</b>	<b>64</b>	<b>100,00</b>	<b>9139</b>	<b>100,00</b>		

U Tabeli 5. dat je prikaz ostvarenih dolazaka brodova po agentima. Najveći procenat agentura ostvarila je agencija “Boka Adriatic” (35,94 %), zatim BCM (20,31 %), Adriamar (20,31 %), Jadroagent (18,75 %), I Allegra (4,12%)

*Tabela 5. Procenat ostvarenih dolazaka po agentima*

	Agenti	broj dolazaka brodova	%	broj putnika	%	BRT	%	LOA	%
1	Adriamar	13	20,31	336,00	3,68	15.678,00	1,82	764,40	10,56
2	Allegra	3	4,69	42,00	0,46	5.406,00	0,63	298,50	4,12
3	BCM	13	20,31	3.579,00	39,16	526.563,00	61,08	2.584,55	35,70
4	Boka Adriatic	23	35,94	4.054,00	44,36	235.510,00	27,32	2.577,36	35,60
5	Jadroagent	12	18,75	1.128,00	12,34	78.942,00	9,16	1.014,21	14,01
ukupno		64	100	9.139,00	100	862.099,00	100	7.239,02	100

## Finansijski pokazatelji izvještaja o poslovanju „Luka Kotor“ A.D. Kotor

### 6. Bilans Uspjeha

Grupa	Pozicija	Red. broj	Napomena	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
60 i 61	1. Prihodi od prodaje - neto prihod	201	4	480.989	188.814
630 i 631	2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	202			
62	3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203			
	4. Ostali prihodi iz poslovanja (205 do 207)	204	5	459.181	24.743

64 i 65	a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	205	5a	17.033	5.671
67, 691 i 692	b) Ostali prihodi iz poslovanja	206	5b	12.696	19.072
68, sem 683 i 685	c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine	207			
	5. Troškovi poslovanja (209+210)	208	6,8	429.452	726.753
50 i 51	a) Nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijala	209	6	46.410	39.208
53, 54 i 55	b) Ostali troškovi poslovanja (amortizacija, rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	210	8	768.419	687.545
	6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (212+213)	211	7	1.080.635	1.410.217
52 (dio)	a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	212		711.175	927.144
	b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	213		369.460	483.073
52 (dio)	1/ Troškovi poreza	214		80.091	139.536
52 (dio)	2/ Troškovi doprinosa za penzije	215		132.221	173.341
52 (dio)	3/ Troškovi doprinosa	216		157.148	170.196
	7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske) (218+219)	217			
580, 581, 582, 589(dio)	a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)	218			
584, 589(dio)	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske)	219			
57, 591 i 592	8. Ostali rashodi iz poslovanja	220	11	146.937	62.106
	I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)	221		-1.102.231	-1.985.519
	9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)	222			
660 (dio)	a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	223			



661 (dio)	b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica	224			
669 (dio)	c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica	225			
	10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne razlike i efekti ugovorene zaštite) (227 do 229)	226			
660 (dio)	a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica	227			
661 (dio)	b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica	228			
662 (dio),663 (dio),664 (dio),669 (dio)	c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica	229			
	11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)	230	9	7.434	6.982
660 (dio)	a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	231			
661 (dio)	b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica	232			
662 (dio),663 (dio),664 (dio),669 (dio)	c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica	233	9	7.434	6.982
	12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine (235 -236)	234	10	143.474	-170.529
683, 685	a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	235	10a	153.047	4.300
583, 585	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	236	10b	9.574	174.829

	13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)	237		1.280	6
560	a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	238			
561	b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima	239			
562, 563, 564, 569	c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima	240		1.280	6
	II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)	241		149.627	-163.553
	III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	242		-952.604	-2.149.072
690 – 590	IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno	243			
	V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)	244		-952.604	-2.149.072
	14. Poreski rashod perioda (246+247)	245		15.392	-3.952
721	1. Tekući porez na dobit	246			
722	2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	247		15.392	-3.952
	15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)	248	24	-967.997	-2.145.120
	VI. Bruto rezultat drugih stavki rezultata /povezanih sa kapitalom / (250 do 257)	249			
330	1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava	250			
331	2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja	251			

332	3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala	252			
333	4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova definisanih naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada	253			
334	5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva	254			
335	6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje	255			
336	7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	256			
337	8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka	257			
	VII. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda u vezi sa drugim stavkama rezultata /povezanim sa kapitalom/	258			
	VIII. Neto rezultat drugih stavki rezultata povezanih sa kapitalom/ (249-258)	259			
	IX. Neto sveobuhvatni rezultat (248+259)	260	24	-967.997	-2.145.120
	X. Zarada po akciji	261	12		-1.553
	1. Osnovna zarada po akciji	262			
	2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	263			
	XI. Neto rezultat koji pripada vlasnicima matičnog pravnog lica	264			
	XII. Neto rezultat koji pripada učešćima koji ne obezbjeđuju kontrolu	265			

## 6.1 Prihodi

- ❖ Tokom 2021. godine ostvaren je ukupan prihod od 1.100.651 € što u odnosu na prethodnu godinu (224.838 €) predstavlja povećanje za 80 %. Ovakav trend je nastao kao posljedica povećanja poslovnih prihoda koji imaju najveći udio u ukupnim prihodima.

Tabela 6. Poslovni prihodi

	2021	2020
	€	€
<b>Prihodi od prodaje</b>		
Prihodi od taksi za ulazak u granični prelaz	703	401
Prihodi od vozila u carinskom prelazu	6.330	800
Prihodi od izletničkih brodova	20.595	9.220
Prihodi od jahti	289.776	151.954
Prihodi od prodaje na inostranom tržištu	91.525	12.766
Prihodi od pilotaže jahti	35.210	10.809
Prihodi od pilotaže brodova	36.850	1.586
Prihodi od prodaje vode	0.00	1.278
	<b>480.989</b>	<b>188.814</b>
<b>Finansijski prihodi</b>		
Finansijski prihodi od kamata	7.408	6.979
Drugi finansijski prihodi	26	2.00
	<b>7.434</b>	<b>6.981</b>
<b>Ostali poslovni prihodi</b>		
<b>a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja</b>		
Prihodi od refundacije bolovanja do 60 dana	676	-
Prihodi zakupnina	7.237	5.671
Prihodi po osnovu uslovljenih donacija - DANOVA	9.120	-
	<b>17.033</b>	<b>5.671</b>

<b>b)Ostali prihodi iz poslovanja</b>		
Prihodi od neiskorišćenih ostalih dugoroč. rezervisanja	7.971	107
Prihodi iz ranijih perioda	676	18,965
Prihodi po osnovu naplaćene štete	-	-
Prihodi od ukidnaja rezervisanja		-
Prihod od smanjenja obaveza	750	-
	<b>12.696</b>	<b>19.072</b>
<b>c)Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine</b>		
Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine	429.452	-
Prihodi od usklađivanja vrijednosti potraživanja	153.047	4.300
	<b>582.499</b>	<b>4.300</b>
<b>Ukupno :</b>	<b>1.100.651</b>	<b>224.838</b>

**Prihodi od jahti** su ostvareni u većem iznosu u odnosu na 2020. godinu i ukupno iznose 324.986 €, od čega se 289.776 € odnosi na prihod od veza jahti, a 35.210 € na prihode od pilotaže jahti. U ukupnom prihodu preduzeća u 2021. godini ovi prihodi čine 30 %.

**Prihodi od prodaje na inostranom tržištu**, odnosno prihodi od brodova ostvareni su u ukupnom iznosu od 128.375 €, a čine ih prihodi od veza u iznosu 91.525 € i prihodi od pilotaže brodova 36.850 €. Iz priložene tabele može se vidjeti da su ovi prihodi u odnosu na 2020. godinu ostvareni u mnogo većem iznosu i veći su za 114.023 €.

**Prihodi od taksi za ulazak u granični prelaz** u iznosu 703 €. Od izletničkih brodova prihodovano je 20.595 € a od vozila u carinskom prelazu 6.330 €.

**Od izletničkih brodova** prihodovano je 20.595 € što predstavlja povećanje od 55% u odnosu na prethodnu godinu kada je po ovom osnovu prihodovano 9.220 €.

**Od vozila u cariskom prelazu** prihodovano je 6.330 €, što predstavlja povećanje od 87 % u odnosu na 2020. godinu.

**Finansijski prihodi** iznose 7.434 €. Odnose se na finansijske prihode ostvarene po osnovu kamata na stambene kredite zaposlenih i iznosu od 1.434 €. i kamata na oročene obveznice u iznosu od 6.000 €

**Prihodi od zakupnina** ostvareni su u iznosu od 7.327 €. Odnose se na prihode od zakupa bankomata u iznosu 2.400 €, prihode od zakupa poslovnih prostora u terminalnoj zgradi 3.343 €, prihoda od zakupa poslovnog prostora u Starom gradu u iznosu 1.117 €, kao i ostali prihodi od zakupnina u iznosu od 375 €.

Po osnovu refundacije bolovanja Društvo je u 2021. godini prihodovalo 676 €.

**Prihodi po osnovu uslovljenih donacija** u iznosu od 9.120 € se odnose refundaciju troškova zarada za troje zaposlenih iz Društva koji su angazovani na realizaciji projekta DANOVA.

**Prihodi od neiskorišćenih ostalih dugoročnih rezervisanja** 7.971 € se odnose na prihode nastale po osnovu obračunatog umanjenja rezervacija za otpremnine i jubilarne nagrade od strane ovlašćenog aktuara.

**Drugi prihodi od smanjenja obaveza** u iznosu od 750 € se odnose na naknadu za potrebe izrade Plana bezbjednosne zaštite luke Kotor, koja je ugovorena u 2020. godini, a nije isplaćena u predviđenom roku, jer je izvršilac usluge preminuo.

**Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine** od 429.452 € se odnose na prihod koji je nastao kao rezultat dobijanja rješenja od Ministarstva Kapitalnih investicija ( UP II broj . 10-345/21-116/2, od 11.10.2021.godine), a odnosi se na oslobađanje obaveza po osnovu oba koncesiona ugovora, za period važenja Naredbe o zabrani uplovljavanja kruzera u periodu od 13.03.2020. godine do 10.04.2021. godine, te stoga je ukinuta obaveza po osnovu istog.

**Prihodi od usklađivanja vrijednosti potraživanja** se odnose na naplaćena potraživanja od kupaca koja su u ranijim godinama, u skladu sa računovodstvenim politikama Društva, bila indirektno otpisana zbog starosti.

Naplaćena su potraživanja od:

- "Allegra Montenegro" u iznosu od 148.810 €,
- "Applicon Tours "u iznosu od 3.607 € i
- ostala potraživanja u iznosu od 630 €.

## 6.2 Rashodi - troškovi

Ukupni troškovi u 2021. godini iznose 2.053.255 €, dok su u 2020. godini bili 2.373.910 €. Evidentno je da je u 2021. godini došlo do smanjenja troškova u odnosu na 2020. godinu za 320.665 € što u procentima iznosi 13 %.

Ovaj trend smanjenja troškova u 2021. godini rezultat je racionalizacije troškova u cilju prevazilaženja finansijskih problema u Društvu koji su prouzrokovani krizom zbog virusa COVID – 19.

Shodno rekapitulaciji troškova u finansijskim iskazima (obraci godišnjeg računa) i načinu reklasifikacije prihoda i rashoda, svi rashodi se dijele na kategoriju poslovni i ostali rashodi.

Poslovni rashodi su troškovi materijala, troškovi zarada, amortizacije i ostali poslovni rashodi

*Tabela 7. Pregled troškova*

<b>Troškovi nabavne vrijednosti kupljene robe i materijala</b>	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
Troškovi potrošnog materijala	5.734	5.700
Troškovi kancelarijskog materijala	2.135	2.015
Troškovi vode	8.522	5.312
Troškovi električne energije	30.020	24.816
<b>Ukupno:</b>	<b>46.411</b>	<b>39.208</b>

<b>Troškovi zarada, naknada zarada i ostala lična primanja</b>	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
<b>Troškovi zarada</b>		
Troškovi neto zarada	532.828	696.764
Troškovi poreza i prireza na zarade	80.091	113.943
Troškovi doprinosa na zarade – na račun zaposlenog	204.551	267.454
Troškovi doprinosa na zarade – na račun poslodavca	84.818	101.676

<b>Ukupno :</b>	<b>902.288</b>	<b>1.179.837</b>
<b>Troškovi naknada zarada i ostali lični rashodi</b>		
Naknade članovima Odbora direktora-bruto	45.542	51.231
Zimnica – neto	38.948	54.190
Naknade za privremene i povremene poslove	10.653	32.379
Naknade pilotaže	57.972	72.011
Naknade ronioncu	5.305	7.683
Naknade revizorskom odboru	3.264	5.216
Dnevnice i putni troškovi za službena putovanja	829	1.057
Ostale naknade zaposlenima,pomoći u sl.zdrav.	15.843	6.613
<b>Ukupno :</b>	<b>178.356</b>	<b>230.380</b>
<b>UKUPNO :</b>	<b>1.080.644</b>	<b>1.410.217</b>

Na dan 31.12.2021. godine Društvo je imalo 67 zaposlenih radnika, dok je u 2020. godini bilo zaposleno ukupno 73 radnika. U 2021. godini sve zarade su ukalkulisane i isplaćene.

U cilju prevazilaženja finansijskih poteškoća uslovljeno virusom Covid 19 , Odbor direktora je donio odluku o privremenom smanjenju zarada zaposlenima u iznosu od 20 % za period od 01.01.2021. godine do 30.06.2021. godine, broj odluke 0202-2057 od 15.12.2020 . godine, dok su u drugoj polovini smanjene za 40%, po osnovu odluke broj 0202-1107 od 08.06.2021. godine. U skladu sa politikom racionalizacije po osnovu troškova zarada ostvarene su uštede od 277.549 €.

Zimnica je isplaćena u skladu sa Odlukom izvršnog direktora broj 0302-2406 od 25.11.2021. godine u visini jedne neto prosječne zarade ostvarene u oktobru 2021. godine. Po ovom osnovu ostvareni su troškovi u iznosu od 38.948 €.

U izvještajnoj 2021. godini Društvo je isplatilo 15.958 € po osnovu ugovora i djelu. U poređenju sa 2020. godinom ovi troškovi su manji za 24.104 €, odnosno 60%. U nastavku dajemo taksativni pregled ugovora o djelu za angažovana lica.

- U 2021. godini jedno lice je angazovano na poslovima domaćica zgrade u terminalnom dijelu Društva. Ovo lice je u izvještajnoj godini angazovano po osnovu ugovora o djelu broj 0306-2198 za period od 01.01.2021 do 06.07.2021. Nakon toga u u cilju



racionalizacije troškova angažovano je ugovorom o djelu 0306 – 332 za period od 01.07.2021. do 31.12.2021. godine.

- Ugovorom o djelu broj 0306-2652 angažovano je jedno lice za obavljanje aktuarskih poslova za potrebe Društva koji podrazumijeva obračun rezervisanja sredstava za otpremnine i jubilarne nagrade u skladu sa MRS 19.
- Ugovorom o djelu broj 0306-2675 angažovano je jedno lice – stručni vještak građevinske struke za obavljanje poslova vezanih za izradu Procjene nepokretnosti za „Luku Kotor“ AD.
- Ugovorom o djelu broj 0306-987 i 0306-2416 angažovan je ronilac za obavljanje poslova redovne i vandredne kontrole i otklanjanje eventualnih nepravilnosti u marinskom dijelu..

Ostale naknade zaposlenima u ukupnom iznosu 6.613 € se odnose na troškove solidarne pomoći u slučaju smrti u iznosu 13.441 €, troškove pomoći u slučaju teže bolesti u iznosu 2.394 €.

#### Ostali rashodi su:

*Tabela 8. Ostali poslovni rashodi*

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
Troškovi telefona i PTT usluga	6.779	7012
Troškovi zakupa	4.791	22.931
Troškovi reklame, marketinga i sajmov	650	668
Troškovi premija osiguranja	14.561	27.579
Troškovi održavanja	8.169	16.751
Troškovi članarina(CLIA,MEDCRUISE i sl)	3.280	2.111
Troškovi investicionog održavanja	1.429	17.725
Troškovi neproizvodnih usluga	42.141	45.455
Troškovi naknada upotrebe obale za jahte	59.499	25.860
Troškovi platnog prometa	4.483	8.325
Troškovi poreza i doprinosa	22.541	24.199
Troškovi reprezentacije	4.745	5.023
Ostali nematerijalni troškovi	4.018	5.270
Troškovi stipendija	-	3.600
Troškovi amortizacije i rezervisanja	591.333	442.371
<b>Ukupno:</b>	<b>768.418</b>	<b>687.545</b>

--	--	--

Troškovi zakupa u ukupnom iznosu 4.791 € se odnose na troškove zakupa parkinga u iznosu od 1.426 €, zakup veza pilotine u Zelenici i Baošićima u iznosu od 2.477 € kao i zakup opreme uzet u najam od dobavljača „Hemosan“ Bar u iznosu od 888 €.

Troškovi reklame, marketinga i sajmova u ukupnom iznosu 650 € se odnose oglašavanje u novinama i službenom listu.

Troškovi neproizvodnih usluga u ukupnom iznosu 42.141 € se odnose na troškove: zdravstvenih usluga u iznosu od 110 €, advokata u iznosu 5.034 €, revizije u iznosu 4.800 €, održavanja prostora i čišćenja obale u iznosu 27.734 €, koje se odnose na usluge „Komunalnog preduzeća“ Kotor prilikom odvoza i deponovanja smeća-otpada koji se preuzima sa plovila koja borave na vez operativnih površina koje koristi Društvo, obuke zaposlenih u iznosu 1.505 € i savjetovanja u iznosu 2.958 €.

Ostali nematerijalni troškovi u ukupnom iznosu 4.018 € se odnose na troškove administrativnih taksi u iznosu 983 €, troškove stručne literature u iznosu 1.032 € i trošak radio frekvencija u iznosu 2.003 €.

Troškovi amortizacije i rezervisanja u ukupnom iznosu 591.333 € za 2021 . godinu se odnose na troškove amortizacije materijalne imovine u iznosu od 83.864 €, i nematerijalne imovine u iznosu od 507.469 €.

„Luka Kotor“ A.D. Kotor je godinama unazad bila prepoznata kao kompanija koja je pomagala, podsticala i davala nesebičnu podršku zdravstvu, prosvjeti, kulturi i sportu kroz odobravanje brojnih sponzorstva i donacija.

Nažalost, zbog narušenosti poslovanja usled krize prozrokovane virusom COVID – 19 koja je prouzrokovala gubitke u poslovanju i onemogućila ostvarivanje prihoda iz registrovanih koncesionih djelatnosti. Zbog navedenog menadžment „Luka Kotor“ A.D. Kotor je u 2021.godini nije odobrio nijednu donaciju i sponzorstvo.

### **Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih sredstava**

*Tabela 9. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih sredstava*

	2021. €	2020. €
Otpis potraživanja	9.574	174.829
<b>Ukupno:</b>	<b>9.574</b>	<b>174.829</b>

Troškovi otpisa potraživanja u iznosu od 9.574 € se odnose na indirektan otpis potraživanja starijih od 365 dana, u skladu sa Pravilnikom o računovodstvenim politikama.

## Finansijski rashodi

Tabela 10. Finansijski rashodi

	2021. €	2020. €
Rashodi kamata po obavezama iz dužničko – povjerilačkih odnosa	1.268	-
Ostali finansijski rashodi	12,00	6,00
<b>Ukupno:</b>	<b>1.280</b>	<b>6,00</b>

Na osnovu odloženog plaćanja varijabilne koncesione naknade za 2019. godinu, Društvo je dužno da nakon isteka rješenja uplati iznos kamate koja se obračunava od strane Uprave prihoda u iznosu od 0,03% na dnevnom nivou, na iznos neplaćene obaveze.

Rashodi kamata, prikazani u bilansu uspjeha u iznosu od 1.280 € se odnose na kamate obračunate od Uprave prihoda i carina za 2021. godinu, po navedenom osnovu.

## Ostali rashodi iz poslovanja

Tabela 11. Ostali rashodi iz poslovanja

	2021. €	2020. €
Trošak sudskih sporova	6.586	-
Drugi nepomenuti troškovi		-
Rashodi iz ranijih godina	66.715	624
Rashodi po osnovu ispravke greške iz ranijih godina	73.637	
Trošak izgubljenog sudskog procesa	-	61.481
<b>Ukupno</b>	<b>146.938</b>	<b>62.106</b>

Troškovi sudskog spora u iznosu 6.585 € se odnose na rezervisanja troškova postupka koje Društvo vodi sa bivšom zaposlenom Slavicom Dršković, a isti su rezervisani po osnovu Izvještaja o sudskim sporovima na dan 31.12.2021. godine, dobijenog od službe opštih i pravnih poslova.

Rashodi iz ranijih godina ukupno iznose 66.715 € od čega se 1.310 € se odnosi na fakture dobavljača dobijene tokom 2021. godine za usluge iz 2020. godine. Takođe, Društvo je na kraju 2019. godine, uvećalo vrijednost prvenstvene koncesije za iznos varijabilne naknade, po osnovu

mišljenja dobijenog od strane ovlaštenog Instituta Sertifikovanih Računovoda. Varijabilna naknada predstavlja trošak perioda u kome je nastala, te stoga je odrađeno umanjenje nematerijalne imovine za iznos od 65.405 eura koji se odnosi na dio naknade koja nije amortizovana.

Rashodi po osnovu grešaka iz prethodnih perioda u iznosu od 73.637 € se odnose na korekcije koje se tiču poreske amortizacije. Naime, u 2021. godini odrađena je korekcija poreske amortizacije, koja se tiče obračuna prve grupe sredstava u OA obrascu. Takođe, u obračun je dodata i nematerijalna imovina - koncesije, po stopi amortizacije koja proističe iz ugovora, tako da je na samom kontu odloženih poreskih obaveza nastalo uvećanje obaveza za iznos korekcije od 73.637 €, zbog naknadno evidentirane greške u obračunu poreske amortizacije iz ranijih perioda.

### 6.3. Poslovni rezultat

U narednoj tabeli prikazani su podaci o iskazanom neto rezultatu.

*Tabela 12. Neto rezultat za 2021. i 2020. godinu.*

R.B.	Opis	2021 (izraženo u eurima)	2020 (izraženo u eurima)
1.	Ukupan prihod	1.100.650	224.838
2.	Prihodi od revalorizacionih rezervi		
3.	Ukupni troškovi	2.053.255	2.373.910
4.	<b>Rezultat prije oporezivanja</b>	<b>-952.605</b>	<b>-2.149.072</b>
5.	Porez na dobit		
6.	Odloženi poreski rashodi perioda	15.392	3.952
7.	<b>Neto dobit /gubitak[4 – (5+6)]</b>	<b>-967.997</b>	<b>-2.145.120</b>

Kako je ukupni rashod bio veći od ukupnih prihoda ostvaren je negativni rezultat u bruto u iznosu od 952.605 €, odnosno negativan neto rezultat od 967.997 €.

### 7. Bilans stanja

Grupa	Pozicija	Red. broj	Napomena	Tekuća godina	Prethodna godina - krajnje stanje	Prethodna godina - početno stanje
1	2	3	4	5	6	7
	A K T I V A					
00	A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	001				
	B. STALNA IMOVINA ( 003+008+016 )	002		7.037.867	7.180.517	
01	I. NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)	003	13	3.229.830	3.801.766	
010	1. Ulaganja u razvoj	004				
011 i 014	2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	005	13	3.229.830	3.801.766	
012	3. Goodwill	006				
016 i 015	4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi	007				
	II. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)	008	14	3.520.516	2.977.862	
020 i 022	1. Zemljište i objekti	009	14	3.146.698	2.603.682	
023	2. Postrojenja i oprema	010	14	373.818	374.180	
	3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)	011				
024	3.1. Investicione nekretnine	012				
021 i 025	3.2. Biološka sredstva	013				
026 i 029	3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva	014				
028 i 027	4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi	015				
	III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)	016	15,16	287.521	400.889	

030, 039 (dio)	1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	017	15	31	31	
033 (dio ,039 (dio)	2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima	018	16		99.577	
031 (dio ,032 (dio ,039 (dio)	3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)	019				
033 (dio ,039 (dio)	4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)	020				
031 (dio ,032 (dio)	5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	021				
032 (dio ,034,0 35,036, 039 (dio)	6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrijednosti)	022	16	287.490	301.281	
038,03 9(dio)	7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja	023				
288	C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	024				
	D. OBRTNA SREDSTVA (026+031+039+043+044)	025		1.006.247	1.432.438	
	I. ZALIHE (027 do 030)	026	17	201.779	496	
10	1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume)	027				
11	2. Nedovršena proizvodnja	028				
12 i 13	3. Gotovi proizvodi i roba	029				
15	4. Dati avansi	030	17	201.779	496	
	II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)	031	18,20	92.852	60.598	
202,20 3,209 (dio)	1. Potraživanja od kupaca	032	18	65.876	33.449	

200,20 9(dio)	2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	033	18,31(1)	745	644	
201,20 9(dio)	3. Potraživanja od ostalih povezanih lica	034				
	4. Ostala potraživanja (036+037+038)	035	18,20	26.231	26.505	
223	4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit	036				
27	4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	037	20	860	10.505	
21, 22 ,osim 223	4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	038	18	25.371	16.000	
	III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)	039		161.684		
236 (dio)	1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namijenjeno trgovanju	040				
237	2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli	041				
23 osim 236 (dio) i osim 237	3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	042		161.684		
24	IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	043	19	549.932	1.371.344	
04	V. STALNA SREDSTVA NAMIJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	044				
28 osim 288	E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	045	20	1.386	2.580	
	F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)	046		8.045.500	8.615.535	
	PASIVA					
	A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)	101	21,22,23	4.024.997	4.366.791	
30	I. OSNOVNI KAPITAL	102	21	3.312.370	3.312.370	
31	II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	103				

320	III. EMISIONA PREMIJA	104				
	IV. REZERVE (106+107+108+109-110)	105	22,23	2.119.995	1.566.331	
321	1. Zakonske rezerve	106				
322 (dio)	2. Statutarne rezerve	107	22	302.680	320.680	
322 (dio)	3. Druge rezerve	108				
330 i potr. saldo rač. 331, 332, 333, 334, 335, 336 i 337	4. Pozitivne revalorizacije rezerve i nerealizovani dobitci po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	109	23	1.799.315	1.245.651	
dugov. saldo rač. 331, 332, 333, 334, 335, 336 i 337	5. Negativne revalorizacije rezerve i nerealizovani gubici po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	110				
	VI. NERASPOREDJENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)	111		-1.407.368	-511.910	
340	1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	112		1.705.749	1.633.210	
341	2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	113				
350	3. Gubitak ranijih godina	114		2.145.120		
351	4. Gubitak tekuće godine	115	24	967.997	2.145.120	
	VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU	116				
	B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)	117		3.190.630	3.479.077	
	I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)	118	25	111.863	262.639	



404 (dio)	1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	119	25	98.170	99.141	
400 (dio)	2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	120				
40, sem 400 i 404	3. Ostala dugoročna rezervisanja	121	25	22.693	163.498	
41	II. DUGOROČNE OBAVEZE (123+124)	122	26	3.078.767	3.216.438	
414, 415	1. Dugoročni krediti	123				
41 bez 414, 415	2. Ostale dugoročne obaveze	124	26	3.078.767	3.216.438	
498	C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	125	27	159.267	70.238	
495 (dio)	D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE	126				
	E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)	127	28	614.360	672.927	
467	I KRATKOROČNA REZERVISANJA	128				
	II KRATKOROČNE OBAVEZE (130 do 137)	129	28	614.360	672.927	
422 (dio), 423 (dio), 424 (dio), 425 (dio), 426 i 429 (dio)	1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije	130	28	500.000	590.411	
422 (dio), 423 (dio), 424 (dio), 425 (dio) i 429	2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	131				

(dio)						
430	3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije	132	28	590	584	
433, 434, 440-449	4. Obaveze prema dobavljačima	133	28	61.974	73.195	
439 (dio)	5. Obaveze po mjenicama	134				
420 i 431	6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima	135				
421 i 432	7. Obaveze prema ostalim povezanim licima	136				
	8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)	137	28	51.796	8.737	
439 (dio)	8.1. Ostale obaveze iz poslovanja	138	28	47.872	4.163	
45 i 46	8.2. Ostale kratkoročne obaveze	139	28	3.924	4.574	
47,48 osim 481	8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	140				
481	8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit	141				
427	8.5. Obaveze po osnovu sredstava namijenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno	142				
490, 491, 494, 495 (dio), 496, 497 i 499	F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	143	29	56.246	26.502	
	G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)	144		8.045.500	8.615.535	

U skladu sa propisanom procedurom priprema bilansa i svođenje stanja u Društvu počinje popisom imovine, obaveza i potraživanja na dan 31.12.2021. godine. Proces svođenja stvarnog stanja je objelodanjen u elaboratu o popisu „LUKA KOTOR“ A.D. Kotor. U elaboratu o popisu izvršeno je usklađivanje prometa i stanja glavne knjige sa dnevnikom i pomoćnim knjigama prije sastavljanja finansijskih iskaza.

Usklađivanje međusobnih finansijskih plasmana i potraživanja sa dužnicima i obaveza sa povjericima, vrši se najmanje dva puta godišnje sa stanjem na dan 31. septembar i 31. decembar, dostavljanjem u pisanom obliku izvoda otvorenih stavki, finansijskih plasmana i potraživanja na taj dan. Računovodstvo je arhiviralo potpisane i ovjerene izvode otvorenih stavki kao dokaz usaglašavanja sa povjericima.

## 7.1 Aktiva

### Nekretnine postrojenja i oprema

Na dan 31.12.2021. godine ukupno stanje sadašnje imovine društva iznosi: 3.520.516 €. Ovo stanje imovine sadrži dvije poslovne zgrade, pontone, dva pilotska čamca i ostale opreme. Poslovne zgrade su tehnički primljene i aktivirana krajem 2014. godine.

Promjene na nekretninama i opremi su prikazane u sledećem pregledu:

	Zemljište	Građevinski objekti	Oprema	Oprema u pripremi	Ukupno
	€	€	€	€	€
<b>Nabavna vrijednost</b>					
Stanje 1.01.2021. godine	85.100	2.639.290	499.389	0	3.223.779
Nabavka	-	-	724		724
Prenos na opremu	-	-3.232	3.232		-
Prenos na nematerijalnu imovinu	-	-	-		-
Prenos na trošak					-
Procjena	42.580	543.482	39.731		625.793
<b>Stanje 31. decembra 2021. godine</b>	<b>127.680</b>	<b>3.179.540</b>	<b>543.076</b>	<b>0</b>	<b>3.850.296</b>
<b>Ispravka vrijednosti</b>					
Stanje 1.01.2021. godine	-	120.708	125.209	-	245.917
Amortizacija za 2021. godinu	-	39.814	44.049	-	83.864
Rashod	-	-	-		-
<b>Stanje 31. decembra 2021. godine</b>	<b>-</b>	<b>160.522</b>	<b>169.258</b>	<b>-</b>	<b>329.780</b>

<b>Sadašnja vrijednost 31.12.2021. godine</b>	<b>127.680</b>	<b>3.019.018</b>	<b>373.818</b>	<b>-</b>	<b>3.520.516</b>
<b>Sadašnja vrijednost 31.12.2020. godine</b>	<b>85.100</b>	<b>2.518.582</b>	<b>374.180</b>	<b>-</b>	<b>2.977.862</b>

Društvo je tokom 2021 . godine izvršilo je aktiviranje sredstava u pripremi u iznosu 724 €, koja se odnosi na nabavku fiskalnih kasa u 2021. godini.

Prenos na opremu u iznosu od 3.232 €, se odnosi na sredstva koja su isknjižena sa konta građevinskih objekata, jer pripadaju kategoriji opreme.

Na dan 31.12.2021. godine izvršena je procjena građevinskih objekata i zemljišta od strane nezavisnih procjenjivača, kao i procjena opreme i licenci. Procjene su usvojene od strane Odbora direktora dana 09.02.2022. godine, broj odluke: 0202-349 i dana 04.03.2022. godine , broj odluke: 0202-561. Efekat procjene je povećanje vrijednosti stalne imovine i to za :zemljište u iznosu od 42.580 €, građevinskih objekata u iznosu od 543.482 € i opreme u iznosu od 39.731 €. Ukupan efekat procjene iznosi 625.793 €.

Obračun amortizacije u 2021. godini iznosi 83.864 €.

Elaborat o popisu je usvojen Odlukom odbora direktora broj 0202-347 od 09.02.2022. godine.

Prema informaciji rukovodioca službe za pravne i opšte poslove Društvo raspolaže sledećim nepokretnostima:

- List nepokretnosti broj 67 KO Kotor I na kat parceli broj 28/1 upisan je objekat jednospratna zgrada - Lučki terminal, ukupne bruto površine 437 m2.
- List nepokretnosti broj 266 KO Kotor II na kat parceli broj 74/1 upisana je svojina u korist Društva u ukupnoj površini od 37m2.
- List nepokretnost broj 75 KO Kotor I na kat.parceli 4/2 upisana je svojina u korist Društva u ukupnoj površini od 42m2.Teret i ograničenja u korist Morskog dobra.
- List nepokretnosti broj 65 KO Kotor I na kat.parceli 5/1 upisana je svojina u korist Društva - Upravna zgrada u ukupnoj bruto površini 428 m2.Teret i ograničenja u korist Morskog dobra.

Društvo izdaje sledeće prostore:

- kancelarija površine 17,22 m2 u zgradi lučkog terminala Društvo izdaje “Kotor Mar” d.o.o. Kotor. Iznos mjesečne zakupnine iznosi 100 € sa uračunatim režijskim troškovima,
- kancelarije u zgradi lučkog terminal, kancelarija u prizemlju broj 1,4,5,7 i 8 I kancelarija na prvom spratu broj 2,3,4,5 i 6 koje Društvo daje na korišćenje MUP-u Crne Gore za potrebe granične službe na području MPGP bez naknade. Režijske troškove snosi korisnik prostora,
- poslovni prostor površine 37 m2 u Starom gradu, od decembra 2018. godine koristi Pomorski muzej Kotor bez naknade, a s druge strane Društvo koristi prostorije ustupljene od strane Centra za kulturu Kotor bez naknade.
- poslovni prostor površine 5,6m2 u zgradi Lučkog terminala, od januara 2019. godine koristi Turistička Organizacija Kotor bez naknade.

### **Učešće u kapitalu**

Učešća u kapitalu u iznosu 31 € ( stanje na dan 31.12.2020. godine iznosi 31 €) se odnose na učešća Društva u kapitalu:

- „Montenegro Shorex“ d.o.o. Kotor u iznosu 30 € - 30 % kapitala i
- „Kotor Mar“ d.o.o. Kotor u iznosu 1 € - 100 % kapitala.

Društvo „Montenegro Shorex“ d.o.o. Kotor je u većinskom vlasništvu Društva „Kotor Open tour“ (60 % udijela u pomenutom Društvu) , dok ostalih 10 % kapitala ima Društvo „Carrocerias Ayats SA “.

### **Ostali dugoročni finansijski plasmani**

Ostali dugoročni finansijski plasmani u ukupnom iznosu 287.490 € (stanje na dan 31.12.2020. godine iznosi 400.858€) se odnose na:

*Tabela 13. dugoročni zajmovi povezana pravna lica*

	2021.	2020.
		€
Dugoročni zajmovi	0,00	99.577
Stambeni krediti	79.490	87.281
Druge HOV raspoložive za prodaju	200.000	200.000
Druge HOV raspoložive za prodaju - kamata	8.000	14.000

<b>Ukupno:</b>	<b>287.490</b>	<b>400.858</b>

Dugoročni zajam se odnosio na pozajmice date povezanom pravnom licu „Kotor Mar“ d.o.o. , i tokom 2021. godine isti je preknjižen na ostale kratkoročne finansijske plasmane, s obzirom da ugovor ističe početkom 2022. godine.

Stambeni krediti u ukupnom iznosu 79.490 € se odnose na kredite date zaposlenima za rješavanje stambenih pitanja - 8 zaposlenih. Krediti su dati na 20 godina a kamata je obračunata za kredite dodijeljene tokom 2014. i 2015. godine u visini 2 %. Tokom 2021. godine nije bilo dodjele novih kredita. Ukupno je otplaćeno tokom 2021. godine 7.791 € na ime kredita a kamata je iznosila 1.393 €. Kamata nije posebno prikazana kao potraživanje i odloženi prihod već u momentu naplate se ista prikazuje kao prihod.

Dana 23.04.2019, potpisan je ugovor o kastodi poslovima sa Crnogorskom Komercijalnom Bankom AD Podgorica. Društvo je investiralo iznos od 200.000€ u državne obveznice Vlade Crne Gore sa rokom dospijeca od 5 godina i godišnjom kamatnom stopom od 3%. Cijena akcija na dan potpisivanja ugovora je bila 1.000€.

## Zalihe

*Tabela 14. Zalihe*

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
Roba u klubu Nautika	-	-
Ukalkulisani porez na dodatu vrijednost	-	-
Ukalkulisana razlika u cijeni	-	-
<b>Ukupno roba u maloprodaji:</b>	-	-
<b>Dati avansi</b>	<b>201.779</b>	<b>496</b>
<b>Ukupno zalihe</b>	<b>201.779</b>	<b>496</b>

Dati avansi:

Uprava pomorske sigurnosti u iznosu od 201.370 €

- „Click“ Kotor u iznosu 78 €,

- „Petrol Crna Gora“ d.o.o. Podgorica u iznosu 45 € i
- „Računovođa DOO“ Podgorica u iznosu 236 € i
- „Mješovito“ Herceg Novi u iznosu 50 €.

Naime, Društvo je u 2020. godini unaprijed platilo fiksnu koncesionu naknadu po osnovu izdatog rješenja broj : 012/20-05/3-53/2, a ubrzo nakon toga je uslijedila pandemija i zatvaranje granica i zabrana ulaska kruzera u luku Kotor. Rešenjem Ministarstva kapitalnih investicija (UP II broj: 10-345/21-116/2), Društvo je oslobođeno plaćanja fiksne koncesije za period trajanja Naredbe, i samim tim steklo pretplatu po tom osnovu u iznosu od 201.370 €.

### **Potraživanja**

*Tabela 15. Potraživanja*

	2021.	2020.
	€	€
Potraživanja od kupaca	64.753	34.093
Potraživanja po osnovu vansudskog poravnjanja	27.383	-
Sumnjiva i sporna potraživanja	68.142	402,654
Ispravka vrijednosti od kupaca	-94.401	-402.654
Potraživanja od zaposlenih		-
Potraživanja za kamatu	22.000	16.000
Potraživanja od Fonda za refundaciju bolovanja	676	0,04
Potraživanja po osnovu projekta DANOVA	2.695	
<b>Ukupno:</b>	<b>91.993</b>	<b>50.093</b>

Potraživanja od kupaca u ukupnom iznosu od 160.278 € se odnose na potraživanja od sledećih kupaca :

- „Primorka“ u iznosu 68.142 €,
- „Dream Yacht Mediterranee“ u iznosu 21.295 €
- „M/Y Beauty and the Beast“ u iznosu 18.592 €,
- „Allegra Montenegro“-Bar u iznosu 13.464 €
- „Jadroagent“ Herceg Novi u iznosu 12.117 €,
- „M/Y Oceans 11 & Half“ u iznosu 8.791 €
- „Ernolli Corporation“ u iznosu 5.292 € , i
- ostali u ukupnom u iznosu 12.585€.

Na osnovu dobijenih IOS-a, stanje sa kupcima je usaglašeno.

Tokom 2021. godine je izvršena ispravka vrijednosti potraživanja u ukupnom u iznosu 9.574 €. Usvajanjem Elaborata o popisu ( broj odluke: 0202-347), usvojen je i predlog komisije o brisanju zastarelih potraživanja, i isto sprovedeno u knjigama na dan 31.12.2021. godine, i to za :

- Adriamar d.o.o. Bijela u iznosu od 12.703 €,
- M/Y Madeira u iznosu od 4.378 €,
- M/Y Lebić u iznosu od 3.204 €
- M/Y Argo Navis u iznosu od 1.850 €
- SDA Logistic Services LTD u iznosu od 1.014 €
- M/Y Destiny u iznosu od 488 €.

U samom Elaboratu su detaljno objašnjeni razlozi predloga pomenutih potraživanja za brisanje iz računovodstvene evidencije.

Potraživanja za kamatu se odnosi na kamatu koju Društvo potražuje po osnovu obveznice.

#### **Gotovina i gotovinski ekvivalenti**

“Luka Kotor” a.d. Kotor poslovanje obavlja preko Prve banke CG a.d. Podgorica, Crnogorske komercijalne banke a.d. Podgorica, NLB banke a.d. Pogorica i Hipotekarne banke a.d. Podgorica.

*Tabela 16. Gotovina i gotovinski ekvivalenti*

	2021.	2020.
	€	€
Žiro-računi	459.289	882.048
Izdvojena novčana sredstva-Stambeni Fond	34.671	398.333
Devizni računi	55.972	99.963
<b>Ukupno:</b>	<b>549.932</b>	<b>1.371.344</b>

“Luka Kotor” a.d. Kotor poslovanje obavlja preko Prve banke CG a.d. Podgorica, Crnogorske komercijalne banke a.d. Podgorica, NLB banke a.d. Pogorica i Hipotekarne banke a.d. Podgorica.

Dana 27.07.2021. godine je zaključen Sprorazum broj 0302-1522 o promjeni namjene korišćenja novčanih sredstava .Sindikalna organizacija je dala saglasnost da se sredstva sa računa mogu



koristiti isključivo u svrhu isplata zarada zaposlenih. Stanje sredstava na dan potpisivanja ugovora je bilo 417.962 €. Sporazumom se navodi da će Društvo vratiti pomenuta sredstva dinamikom koja će biti definisana u prvoj poslovnoj godini kada bude pozitivno poslovalo.

Takođe, dogovoreno je da se obustavlja obaveza Društva za izdvajanje sredstava za Stambeni fond, u mjesečnom iznosu od 5% na bruto zarade zaposlenih

Stanje sredstava na poslovnim računima na dan 31.12.2021. godine iznosi značajno smanjeno u odnosu na prethodnu godinu, zbog neostvarivanja prihoda usljed nastanka pandemije.

### **Porez na dodatu vrijednost i AVR**

Porez na dodatu vrijednost i AVR u ukupnom iznosu 2.246 € se odnose na potraživanje za više plaćeni PDV u iznosu 860 €, potraživanja za zakupnine u iznosu od 693 €, kao i razgraničenje PDV-a po osnovu faktura koje se odnose na 2021 .godinu u iznosu od 693 €.

## **7.2 Pasiva**

### **Kapital:**

Akcijski kapital Društva na dan 31.12.2021. godine iznosi 3.312.370 € (stanje na dan 31.12.2020. godine iznosi 3.312.370 €).

Kapital je upisan u Statutu Društva - broj 0101-1170 od 18.05.2018. godine i kao takav evidentiran u CKKD.

Vlasnička struktura kapitala Društva na dan 31.12.2020. prikazana je u sljedećoj tabeli i ista je usaglašena sa evidencijom u CKKD:

*Tabela 17. Vlasnička struktura kapitala na 31.12.2020. godine*

<b>R.B.</b>	<b>Vlasnik akcija</b>	<b>Br.akcija</b>	<b>Učešće %</b>	<b>Ukupna nominalna vrijednost (izraženo u €)</b>
1.	Opština Kotor	785.246	56,97376	1.887.181,71
2.	Fond PIO	241.268	17,50527	579.839,38
3.	Zbirni Kastodi račun Crnogorske Komercijalne Banke	155.366	11,27263	373.391,11
4.	Zavod za zapošljavanje	80.922	5,87132	194.479,84
5.	Zaposleni i građani	67.351	4,88667	161.864,66
6.	Krivokapić Ranko	27.376	1,98627	65.792,74
7.	Bećir Jovo	7.491	0,54351	18.003,12
8.	Lazarević Vojin	7.491	0,54351	18.003,12
9.	Konjević Nikola	5.548	0,40254	13.333,50
10.	VIP	200	0,01451	480,66
<b>UKUPNO:</b>		<b>1.378.259</b>	<b>100,0000</b>	<b>3.312.369,85</b>

Ukupan broj akcija iznosio je 1.378.259.

Nominalna vrijednost jedne akcije iznosi 2,4033 €.

Ukupan broj akcionara iznosio je 53.

Vlasnička struktura kapitala Društva na dan 31.12.2021. prikazana je u sljedećoj tabeli i ista je usaglašena sa evidencijom u CKKD

*Tabela 18. Vlasnička struktura kapitala na 31.12.2021. godine*

<b>R.B.</b>	<b>Vlasnik akcija</b>	<b>Br.akcija</b>	<b>Učešće %</b>	<b>Ukupna nominalna vrijednost (izraženo u €)</b>
1.	Opština Kotor	785.246	56,97376	1.887.181,72
2.	Fond PIO	241.268	17,50527	579.839,38

3.	Zbirni Kastodi račun Crnogorske Komercijalne Banke	154.516	11,21095	371.348,30
4.	Zavod za zapošljavanje	80.922	5,87132	194.479,84
5.	Zaposleni i građani	68.201	4,94834	163.907,61
6.	Krivokapić Ranko	27.376	1,98627	65.792,61
7.	Bećir Jovo	7.491	0,54351	18.003,06
8.	Lazarević Vojin	7.491	0,54351	18.003,06
9.	Konjević Nikola	5.548	0,40254	13.333,61
10.	VIP	200	0,01451	480,66
<b>UKUPNO:</b>		<b>1.378.259</b>	<b>100</b>	<b>3.312.369,85</b>

Ukupan broj akcija iznosi 1.378.259.

Nominalna vrijednost jedne akcije iznosi 2,4033 €

Ukupan broj akcionara iznosi 53.

Društvo je potpisalo ugovor sa Montenegroberzom a.d. Podgorica broj 0306-1775 od 17.07.2018. godine o kotaciji akcija Društva na berzansko tržište.

Tržišna vrijednost akcija na 31.12.2020. godine iznosi 4,0600.

## **Rezerve**

Rezerve u ukupnom iznosu 320.680 € (stanje na dan 31.12.2020. godine iznosi 320.680€) predstavljaju 10,00 % ukupnog kapitala Društva. U Statutu Društva nema naveden iznos rezervi kao ni u Zakonu o privrednim društvima. Naime, član 54. Statuta Društva navodi: „Društvo formira fondove i rezerve u skladu sa zakonom i potrebama poslovanja i razvoja Društva. Skupština akcionara odlučuje o obrazovanju fondova i rezervi koje nijesu obavezne po Zakonu“.

Tokom 2021. godine nije bilo prenosa sredstava sa nerasporedjene dobiti na statutarne rezerve.

## **Revalorizacione rezerve**

Pozitivne revalorizacione rezerve iznose 1.799.315 €. (stanje na dan 31.12.2020. godine iznosi 1.245.651 €).

Tokom 2021. godine izvršeno je umanjnje revalorizacionih rezervi u iznosu 36.269 €, prenosom zadržane dobiti iz 2020. godine (iznos obračunate amortizacije na reprocijenjenu vrijednost) na nerasporedenu dobit iz ranijih godina i umanjnje revalorizacionih rezervi u iznosu 36.269 €, prenosom zadržane dobiti iz 2021. godine .

Uvećanje u iznosu od 626.203 € je nastalo kao rezultat uvećanja imovine nakon procjene nekretnina ,opreme i nematerijalne imovine-licence od ovlašćenih procjenjivača.

### **Neto rezultat**

Poslovnu 2021. godinu Društvo je završilo sa gubitkom u iznosu 967.997 €. (31.12.2020. godine gubitak je iznosio 2.145.121 €). Ukupna neraspoređena dobit na dan 31.12.2021. godine iznosi 1.705.749 €.

Tokom 2021. godine nije bilo raspodjele dobiti , s obzirom da Društvo već dvije godine posluje sa gubitkom.

### **Dugoročna rezervisanja**

Ukupna dugoročna rezervisanja iznose 111.863 € . Dugoročna rezervisanja u iznosu 89.170 € (stanje na dan 31.12.2020. godine iznosi 99.141 €) se odnose na rezervisanje po MRS 19 - Naknade zaposlenima, koju je izvršio aktuar na dan 31.12.2021. godine i to:

- otpremnine u iznosu 44.947 € i
- jubilarne nagrade u iznosu 44.223 €.

-Matković Radosav u iznosu 1.075,70 € , za 20 godina radnog staža (odluka 0302-1753 od 27.08.2021. godine, iznos isplate 1.000€)

-Stevović Jovan u iznosu 539,27 € , za 10 godina radnog staža, (odluka broj 0302-1755 od 27.08.2021. godine, iznos isplate 500€) i

-Vukašinović Nemanja u iznosu 526,69 € , za 10 godina radnog staža, ( odluka broj 0302-1754 od 27.08.2021. godine, iznos isplate 500€) .

Razlike po osnovu umanjenja ili uvećanja rezervisanja u odnosu na isplate terete troškove ili prihode .

Iznos smanjenja dugoročnih rezervisanja jubilarnih nagrada i otpremnina, po aktuarskoj procjeni na 31.12.2021. godine iznose 9.971,35 €.

Ostala dugoročna rezervisanja u iznosu od 22.693 € se odnose na rezervisanja sudskog procesa, koji je bivša zaposlena Slavica Drašković iz Kotora, pokrenula pred Osnovnim sudom u Kotoru radi naknade štete iz radnog odnosa za period od 13.11.2015.g do 01.10.2019.godine.

## **OBAVEZE**

### **Obaveze iz poslovanja**

*Tabela 19. Pregled obaveza iz poslovanja*

	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
Obaveze prema dobavljačima	11.013	6.360
Obaveze za varijabilnu koncesionu naknadu	50.961	66.835
Kratkoročne obaveze po osnovu koncesije	500.000	590.411
Ostale obaveze	51.796	8.737
Obaveze za primljene avanse	590	584
<b>Ukupno:</b>	<b>614.360</b>	<b>672.927</b>

Obaveze prema dobavljačima:

- EPCG FC Snadbijevanje Kotor u iznosu 3.098 €,
- MV Konsalt u iznosu od 2.904 € ,
- JKP Kotor u iznosu 1.529 €,
- Vodovod i Kanalizacija u iznosu od 1.193 €, kao i obaveze prema ostalim dobavljačima u ukupnom iznosu 2.289,19 €.

Obavezu po osnovu varijabilne koncesione naknade za 2019.godinu se izmiruje u ratama na osnovu rješenja izdatog od Uprave prihoda broj 03/1-23072/2-4 od 22.11.2021. godine.

Kratkoročne obaveze po osnovu koncesije se odnose na tekuće dospijeće oba koncesiona ugovora u iznosu od 299.315 €.

Ostale obaveze u ukupnom iznosu 51.797 € se odnose na ostale obaveze iz poslovanja u iznosu od 47.872 € i ostale kratkoročne obaveze u iznosu od 3.925 €. Ostale obaveze iz poslovanja se odnose na obaveze po osnovu korišćenja obale za III kvartal 2021.g., koja su zadužena rješenjem

UPSUL-a br.012/21-05/3-624/2 od 21.10.2021.godine i rezervisanja obaveza po osnovu upotrebe obale za IV kvartal 2021.godine, na osnovu obračuna dobijenog iz Komercijalne službe. Imajući u vidu da je protiv predmetnog rješenja uložena žalba, navedeni iznosi će biti korigovani u zavisnosti od okončanja postupka.

Ostale kratkoročne obaveze se tiču potpisanih ugovora na 31.12.2021. godinu.

Na osnovu dobijenih IOS-a , stanje sa dobavljačima je usaglašeno.

### **Ostale dugoročne obaveze**

Dugoročne obaveze za fiksne koncesione naknade se odnose na period od 2023. godine do kraja ugovornog perioda.

Ostale dugoročne obaveze se odnose na fiksnu koncesionu naknadu, koja se odnosi na Ugovor o prvestvenoj koncesiji za privredno korišćenje trgovačke luke Kotor koji je potpisan sa Vladom Crne Gore, dana 25.03.2019. godine, koja je u momentu potpisivanja ugovora iznosila 3.000.000€, i fiksnu naknadu koja se odnosi na Ugovor o Koncesiji za pružanje lučke usluge-lučke pilotaže u luci Kotor i pilotaže u Bokokotorskom zalivu, potpisan dana 21.08.2020. godine, u iznosu od 1.250.000 €.

Društvo je dana 11.10.2021. godine dobilo rješenje od Ministarstva kapitalnih investicija (UP II broj: 10-345/21-116/2), kojim se oslobađa koncesione naknade po oba ugovora za period važenja Naredbe o zabrani uplovljavanja kruzera ,a ista se odnosi na period od 13.03.2020.godine do 10.04.2021. godine, te na osnovu toga je i umanjena obaveza za taj period i to : obaveza po osnovu prvenstvene koncesije u iznosu od 68.493 € i obaveza po osnovu koncesije-lučka pilotaža u iznosu od 159.589 €.

Dugoročne obaveze u 2021. godini su umanjene za tekuće dospijeće za prvenstvenu koncesiju u iznosu od 250.000 € , koji se odnosi na plaćanje fiksne naknade za 2022. godinu i za tekuće dospijeće po osnovu Ugovora o Koncesiji za pružanje lučke usluge-lučke pilotaže u luci Kotor i pilotaže u Bokokotorskom zalivu, u iznosu od 250.000 € , koja se odnosi na fiksnu naknadu za 2022. godinu .

Dugoročne obaveze na 31.12.2021 .godine iznose 3.078.767 €.

Izmjenom Ugovora i potpisivanjem Anexa ugovora, Društvo će imati jasno definisana prava i obaveze, koji će se odraziti na buduće tretiranje nematerijalne imovine i iznose fiskalnih koncesionih naknada.

### **Odložene poreske obaveze**

Odložene poreske obaveze na dan 31.12.2021. godine iznose 159.267 € (2020. godine poreska sredstva u iznosu 70.238 €). Odloženi porez je nastao kao razlika obračuna sadašnje vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine u računovodstvene i poreske svrhe - primjenom 9%.

Odrađena je korekcija poreske amortizacije, koja se tiče obračuna prve grupe sredstava u OA obrascu. Takođe, u obračun je dodata i nematerijalna imovina-koncesije, po stopi amortizacije koja proističe iz ugovora, tako da je na samom kontu odloženih poreskih obaveza nastalo uvećanje obaveza za iznos korekcije od 73.637 €, zbog naknadno evidentirane greške u obračunu poreske amortizacije iz ranijih perioda.

Odloženi porez za 2021. godinu iznosi 15.392 €.

### **Pasivna vremenska razgraničenja**

Pasivna vremenska razgraničenja u ukupnom iznosu 56.246 € (stanje na 31.12.2020. godine iznosi 26.502 €) se odnose na sledeće ukalkulisane obaveze:

- razgraničenje prihoda po osnovu potraživanja u iznosu od 50.292,07 €
- usluge revizije za 2021. godine u iznosu od 2.904 €,
- usluge provjere sistema menadžmenta ISO 9001 i ISO 14001 u iznosu od 1.000,00 €
- usluge izrade izvještaja o upravljanju rizicima u iznosu od 960,51 €
- usluge procjene opreme na dan 31.12.2021. godine u iznosu od 847,00 €,
- održavanje programa u iznosu od 242 €.

Razgraničenje prihoda po osnovu potraživanja se odnose na unapred fakturisana potraživanja za period od 01.01.2022. godine do 15.04.2022. godine.

### **Sudski sporovi**

Prema Dopisu rukovodioca službe pravnih i opštih poslova broj 0306-62 od 16.01.2020. godine postoje sudski sporovi koji se odnose na Društvo.

1. Parnični postupak pred privrednim sudom u Podgorici u predmetu **P.br.1636/18**, tužilac-protivtuženi „Erlang“ d.o.o. Podgorica, tuženi-protivtužilac „Luka Kotor“ A.D., radi duga, vrijednost spora po tužbi 92.541,17 € sa zakonskom zateznom kamatom počev od 30.08.2014.godine. Prvostepena presuda je donesena dana 10.10.2017.g, istom je usvojen tužbeni zahtjev (stari broj P.br.1202/15), a odbijeni protivtužbeni zahtjevi. Nakon izjavnjene žalbe „Luka Kotor“ A.D. Kotor, Apelacioni sud CG je presudom Pž.br.1244/17 usvojio žalbu i predmet je vraćen Privrednom sudu u Podgorici na ponovno suđenje. U ponovljenom postupku donesena je dana 22.10.2019.godine presuda **P.br.1636/18** kojom je tužena „Luka Kotor“ A.D. Kotor obavezana na istovjetan način da na ime duga isplati tužiocu iznos od 92.541,17 €, sa zakonskom zateznom kamatom počev od 30.08.2014.g. pa do isplate, u roku od 8 dana po pravnosnažnosti presude. Na navedenu presudu je blagovremeno izjavljena žalba dana 13.11.2019.godine Apelacionom sudu Crne Gore. Presudom Apelacionog suda **Pž.br.832/19** od 10.11.2020.godine odbijena je žalba tužene „Luka Kotor“ A.D. Kotor i potvrđena presuda Privrednog suda u Podgorici **P.br.1636/18** od 22.10.2019.g. Presuda je pravnosnažna od 04.01.2021.godine, sredstva su od strane tužioca naplaćena u izvršnom postupku. Po navedenoj presudi je blagovremeno uložena revizija, ali je ista odbijena presudom Vrhovnog suda CG Rev I P.br.10/21 od dana 27.04.2021.godine.

2. Presudom privrednog suda CG u predmetu **P.br.1052/19** od 18.03.2020.godine, obavezan je tuženi Smiljan Samardžić iz Kotora, vlasnik m/y PRIMORKA, da tužiocu „Luka Kotor“ A.D. Kotor na ime duga za pružene lučke usluge, za period od 15.07.2013.godine pa do 02.09.2016.godine izsplati iznos od **36.301,54 €** sa zakonskom zateznom kamatom počev od 02.09.2016.godine pa do konačne isplate. Navedena presuda je pravnosnažna i po istoj je započeo postupak prinudne naplate pred Javnim izvršiteljem Vladanom Vujovićem iz Kotora u predmetu **posl.br. I 1784/20**, kojim su blokirani svi bankovni računi dužnika i očekuje se naplata predmetnog potraživanja.

3. Pred Privrednim sudom CG vodi se parnični **P.br.451/20** po tužbi „Luka Kotor“ A.D. Kotor protiv tuženog Smiljana Samardžića, radi isplate duga po osnovu pruženih lučkih usluga za period 15.09.2017.godine do 15.09.2018.godine m/y PRIMORKA u vlasništvu tuženog, u iznosu od 12.056,76 € sa zakonskom zateznom kamatom počev od 15.09.2018.godine. Dana 17.12.2020.godine donesena je presuda kojom je usvojen tužbeni zahtjev i obavezan tuženi da tužiocu na ime pruženih lučkih usluga za period od 15.09.2017.g do 15.09.2018.g. plati dug u iznosu od 12.056,76 € sa zakonskom zateznom kamatom počev od 21.10.2020.g. do isplate i troškove postupka u iznosu od 750,00 €, sve u roku od 8 dana po pravnosnažnosti presude. Zahtjev tužioca u dijelu zakonske zatezne kamate za period od 15.09.2018.g do 21.10.2020.g je odbijen. Nakon podnesene žalbe od strane tuženog presuda je dana 09.02.2021.godine potvrđena



presudom Apelacionog suda CG Pž.br.117/2021. Navedeni iznos od 12.056,76 € sa zakonskom zateznom kamatom od 21.11.2020.godine pa do konačne isplate i pratećim troškovima postupka se nalazi u izvršnom postupku po Rješenju *I.br.1536/2021 od 12.04.2021.godine* Javnog izvršitelja Vladimira Vujotića.

4. Pred Privrednim sudom CG vodi se parnični *P.br.304/21* po tužbi „Luka Kotor“ A.D. Kotor protiv tuženog Smiljana Samardžića, radi isplate duga po osnovu pruženih lučkih usluga za period od 01.01.2019.g. do 15.08.2019.g za m/y PRIMORKA u vlasništvu tuženog, u iznosu od 8.535,39 € sa zakonskom zateznom kamatom počev od 22.04.2021.godine. Dana 14.06.2021.godine donijeta je presuda zbog propuštanja kojom je tužilji dosuđen prednje navedeni iznos.

5. Pred Osnovnim sudom u Podgorici je dana 01.06.2020.godine u predmetu P.br. 1998/20 podnijeta tužba protiv Vukotić Nikole i Vukotić Petra, vlasnika plovila BEAUTY & BEAST i OCEANS 11 & HALF, oba iz Podgorice, radi isplate duga za izvršene lučke usluge za period od 01.01.2018.g do 30.08.2019.godine da zakonskom zateznom kamatom počev od 30.08.2019.godine što u ukupnom iznosi 20.255,10 € sa zakonskom zateznom kamatom počev od 30.08.2019.g. pa do konačne isplate. Postupak je završen vansudskim poravnanjem pred Notarom Kovačević Irenom dana 09.04.2021.g u predmetu UZZ br.218/2021 na način da je pored navedenog potraživanja po istom osnovu pridruženo i potraživanje na ime neisplaćenih potraživanja od utuženja do zaključenja ovog poravnania po fakturama za m/y „Oceans 11 & half“ br.04/1-1311 od 19.09.2019 g. u iznosu od 719,04 €, br. 04/1-1603 od 30.10.2019.g u iznosu od 898,80 € i za m/y „Beauty and the beast“ br.04/1-1310 od 19.09.2019.g u iznosu od 808,92 €, br.04/1-1602 od 30.10.2019.g u iznosu od 1.123,50 €, što po navedenim fakturama čini iznos od 3.550,26 €, kao i naknade za neisplaćene fakture na ime potraživanja za period do 15.04.2021.godine, što u konačnom čini ukupan iznos na dan 15.04.2021.godine prema tuženima od **27.382,70 €**. Tuženi su se obavezali da solidarno u cjelosti izmire dug u iznosu od 27.382,70 € najkasnije do 15.04.2022.godine. Po osnovu notarskog zapisa je izvršen upis zaloge/hipoteke na plovilu my „Oceans 11 & half“ procijenjene vrijednosti 61.000,00 €. Tuženi su obavezani da dali su izjavu da ukoliko ne izmire cjelokupni dug po dospelosti, izričito pristaju na izvršenje bez odlaganja nakon dospelosti obezbijedenog potraživanja, na osnovu notarskih zapisa, na cjelokupnoj svojoj pokretnoj i nepokretnoj imovini, kao i na svim bankovnim računoma u Crnoj Gori.

6. Dana 23.12.2020.godine, zaposleni Stevan Bećir iz Kotora, podnio je tužbu protiv tužene „Luka Kotor“ A.D. Kotor Osnovnom sudu u Kotoru u *predmetu Posl.br. P.1653/20* kojom je zahtijevan poništaj Odluke o privremenom smanjenju zarada zaposlenima broj 0202-2057 od 15.12.2020.godine, te da se tužiocu isplati iznos razlike zarade isplaćene sa obračunatim

umanjenjem za period od stupanja na snagu umanjenja pa sve do donošenja presude, kao i da se tužiocu naknade svi troškovi parničnog postupka. Tužbeni zahtjev je odbijen presudom na osnovu odricanja dana 26.04.2021.godine.

7. Dana 22.02.2021.godine, zaposleni Stevan Bećir iz Kotora, podnio je tužbu protiv tužene „Luka Kotor“ A.D. Kotor Osnovnom sudu u Kotoru u *predmetu P.br.197/2021* kojom je zahtijevano da se poništi Aneks III Ugovora o radu broj 0306-1958/2 od 14.12.2020.godine, te da se obaveže tužena da sa tužiocem zaključi novi aneks ugovora u kome će mu biti određen koeficijent složenosti poslova radnog mjesta 14 u roku od 15 dana od dana pravnosnažnosti presude, da se obaveže tužena da tužiocu isplati novčani iznos razlike zarade isplaćene sa obračunatim umanjenim koeficijentom do iznosa zarade sa koeficijentom 14 za period od stupanja na snagu Aneksa III Ugovora o radu pa sve do donošenja novog Aneksa ugovora o radu u skladu sa presudom, kao i da tužena namiri tužiocu sve troškove parničnog postupka. Tužba i tužbeni zahtjev su u ovom postupku povučeni dana 17.06.2021.godine.

8. Zaposlena Slavica Drašković iz Kotora je protiv „Luka Kotor“ A.D. Kotor pokrenula dva parnična postupka pred Osnovnim sudom u Kotoru radi naknade štete iz radnog odnosa. Navedeni postupci su spojeni radi zajedničkog raspravljanja i sada postupak nosi poslovni broj *P.1723/19*. U navedenom predmetu je dana 21.11.2021.godine donesena prvostepena presuda kojom su usvojeni tužbeni zahtjevi i tužena „Luka Kotor“ A.D. Kotor obavezana da tužilji Slavici Drašković isplati:

- Iznos od **10.834,32 €** na ime obavljanja računovodstvenih i knjigovodstvenih poslova za „Kotor Mar“ d.o.o. Kotor u periodu od 20.08.2016.g do 08.10.2019.g. od čega se 9.160,85€ odnosi na glavnici, a 1.673,48€ na zateznu kamatu prema nalazu i mišljenju vještaka finansijske struke Dragana Đukića od 24.04.2020.g. zajedno sa pripadajućom zateznom kamatom na glavnici (9.160,85€) počev od 24.04.2020.g. kao dana izrade navedenog nalaza i mišljenja, pa sve do konačne isplate u roku od 15 dana od dana pravnosnažnosti presude;
- Iznos od **5.565,60€** na ime obavljanja poslova referenta za finansije kod tuženog u periodu od 01.06.2016.g do 01.06.2018.g. od čega se 4.429,99€ odnosi na glavnici, a 1.135,60€ na zateznu kamatu prema nalazu i mišljenju vještaka finansijske struke od 05.08.2020.g. zajedno sa pripadajućom zakonskom zateznom kamatom na glavnici ( 4.429,99€) počev od 24.04.2020.g. kao dana izrade navedenog nalaza i mišljenja pa sve do konačne isplate u roku od 15 dana od dana pravnosnažnosti presude;
- Iznos od **2.061,14€** na ime obavljanja poslova referenta plana i analize kod tuženog u periodu od 01.01.2016.g do 01.01.2018.g. od čega se 1.586,47€ odnosi na glavnici, a

474,67€ na zateznu kamatu prema nalazu i vještaka finansijske struke od 16.03.2021.g. zajedno sa pripadajućom zakonskom zateznom kamatom na glavnici (1.586,47€) počev od 24.04.2020.g. kao dana izrade navedenog nalaza i mišljenja pa sve do konačne isplate u roku od 15 dana od dana pravnosnažnosti;

- Iznos od **856,83€** na ime ostvarenog a neisplaćenog prekovremenog rada kod tuženog u periodu od 01.01.2016.g do 01.01.2018.g. od čega se 663,06€ odnosi na glavnici, a 193,77€ na zateznu kamatu prema nalazu i mišljenju vještaka finansijske struke od 16.03.2021.g. zajedno sa pripadajućom zakonskom zateznom kamatom na glavnici (663,06€) počev od 24.04.2020.g. kao dana izrade navedenog nalaza i mišljenja, pa sve do konačne isplate, u roku od 15 dana od dana pravnosnažnosti presude;
- Iznos od **3.375,00€** na ime naknade troškova postupka u roku od 8 dana od dana pravnosnažnosti presude.

Protiv navedene presude je uložena je žalba Višem sudu u Podgorici. Predmet se po žalbi nalazi kod Višeg suda u Podgorici.

### **Odnosi sa povezanim pravnim licima**

Postoje dužničko povjerilački odnosi sa zavisnim pravnim licima i to:

1. Kotor Mar d.o.o. Kotor, potraživanja za kratkoročne finansijske plasmane u iznosu 161.684 € , potraživanje od kupaca u iznosu 745 € i
2. Montenegro Shorex d.o.o. Kotor, obaveze za primljene avanse-preplata u iznosu 32 €.

## **5. ZAKLJUČAK**

Akcionarsko Društvo „Luka Kotor“ AD Kotor je dugogodišnjim radom razvila i unaprijedila usluge u pomorskom saobraćaju i postala lider u Crnoj Gori u oblasti kruzinge industrije. Izvještajnu 2021.godinu karakteriše opšta društvena borba protiv pandemije COVID-19, koja je uzrokovala zabranu vršenja osnovnih djelatnosti društva. Rezultat zabrane uplovljenja su finansijski gubici društva koji su detaljno prezentovani ovim izvještajem. Menadžment je uz podršku sindikata i razumijevanje zaposlenih uspio da smanji troškove društva, od kojih se najveći troškovi odnose na zarade zaposlenima. Iako je krizna 2020.godina po tržišnim principima nalagala otpuštanja zaposlenih u svrhu smanjenja operativnih troškova društva, društvena odgovornost po kojoj je kompanija bila prepoznata dugi niz godina je nalagao da se u maksimalnim iznosima umanje zarade zaposlenih, ali bez otpuštanja i dovođenja u status društvene ugroženosti zaposlenih i njihovih porodica. Umanjenjem bruto zarada od 20% i 40 % u 2021.godini i maksimalnim smanjenjem ostalih operativnih troškova, postignute su značajne uštede. U narednom periodu se očekuje postepeni oporavak kruzinge tržišta, koji će uticati na dalji

tok sanacije gubitaka i postepenog povratka na uspješne godine poslovanja kako cjelokupne privrede, tako i „Luka Kotor“ A.D. Kotor.

**Prilozi:**

**Tabele:**

1. Tabela 1, Vlasnička struktura „Luka Kotor“ A.D. na dan 31.12.2020. godine, str 7.
2. Tabela 2, Namjena i struktura vezova u Luci , str 10.
3. Tabela 3,Rekapitulacija brodova i putnika za period 01.01.2021.-31.12.2021.godine, str 12.
4. Tabela 4, Broj ostvarenih dolazaka po brodovima, str 12.
5. Tabela 5, Procenat ostvarenih dolazaka po agentima, str 13.
6. Tabela 6, Poslovni prihodi, str 18.
7. Tabela 7, Pregled troškova, str 21.
8. Tabela 8, Ostali poslovni rashodi. str 23.
9. Tabela 9, Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkor. sred. , str 25.
10. Tabela 10, Finansijski rashodi str 25.
11. Tabela 11, Ostali rashodi iz poslovanja, str 26.
12. Tabela 12, Neto rezultat, str 26.
13. Tabela 13, Dugoročni zajmovi povezana pravna lica, str 35.
14. Tabela 14, Zalihe, str 36.
15. Tabela 15, Potraživanja, str. 37.
16. Tabela 16, Gotovinski evivalenti i gotovina. 38.
17. Tabela 17, Vlasnička struktura „Luka Kotor " AD Kotor na dan 31.12.2020. god. , str. 39
18. Tabela 18, Vlasnička struktura „Luka Kotor " AD Kotor na dan 31.12.2021. god. , str. 40
19. Tabela 19, Pregled obaveza iz poslovanja, str. 42



**Predsjednica Odbora direktora**

**Ljiljana Popović Moškov**



---

*IZVJEŠTAJ O RADU ODBORA DIREKTORA  
„LUKA KOTOR“ A.D. KOTOR ZA PERIOD  
01.01.2021. – 31.12.2021. GODINE*

---



<b>1. UVODNE NAPOMENE .....</b>	<b>3</b>
<b>2. PREGLED AKATA USVOJENIH NA SJEDNICAMA ODBORA DIREKTORA U PERIODU OD 01.01.2021.-31.12.2021. GODINE .....</b>	<b>6</b>
<b>2.1. Pregled akata usvojenih na sjednicama Odbora direktora u periodu od 01.01.2021.do06.04.2021.godine.....</b>	<b>6</b>
<b>2.2. Pregled akata usvojenih na sjednicama Odbora direktora u periodu od 07.04.2021.do23.07.2021.godine.....</b>	<b>10</b>
<b>2.3. Pregled akata usvojenih na sjednicama Odbora direktora u periodu od 26.07.2021.do31.12.2020.godine.....</b>	<b>15</b>
<b>3. IZVJEŠTAJ O RADU KOMISIJA, RADNIH TIJELA I ODBORA IMENOVANIH OD STRANE ODBORA DIREKTORA.....</b>	<b>22</b>
<b>3.1.Izvještaj o radu Revizorskog odbora.....</b>	<b>22</b>
<b>3.2.Izvještaj o radu Komisije za sponzorstva i donacije .....</b>	<b>22</b>
<b>4. ZAKLJUČAK .....</b>	<b>24</b>

## *1. UVODNE NAPOMENE*

U cilju da akcionarima i drugim zainteresovanim licima pruži što potpuniji uvid u cjelokupne aktivnosti Odbora direktora u periodu od 01.01.2021.godine. do 31.12.2021. godine sačinjen je ovaj Izvještaj o radu Odbora direktora „Luka Kotor” A.D. Kotor.

Odbor direktora “Luka Kotor” A.D. Kotor je u tretiranom godišnjem periodu formalno-pravno posmatrano, obavljao funkciju u skladu sa Zakonom o privrednim društvima, Statutom „Luka Kotor” A.D. Kotor, Poslovníkom o radu Odbora direktora, prihvaćenim Kodeksom korporativnog upravljanja „Montenegroberza” A.D. i drugim pozitivnim propisima.

U ovom godišnjem periodu razmatrani su i raspravljani brojni izvještaji, informacije, predlozi, elaborati i materijali povodom kojih je donijeto niz odluka i zaključaka, važnih za poslovanje, funkcionisanje i razvoj Preduzeća.

Izvještajem o radu Odbora direktora obuhvaćen je i izvještaj o radu komisija, radnih tijela i organa imenovanih od strane Odbora direktora i to Revizorskog odbora i Komisije za sponzorstva i donacije.

Jedinstveno tretirani godišnji period rada organa upravljanja i rukovođenja Luke, kroz godišnji izvještaj, može se podijeliti u tri dijela, zbog održavanja Redovne Skupštine akcionara dana 12.06.2020.godine, Vanredne Skupštine akcionara održane 07.04.2021.godine i Ponovljene Redovne akcionara, održane 23.07.2021.godine, prevashodno u smislu personalnog sastava Odbora direktora.

Redovna Skupština akcionara bila je zakazana za dan 25.06.2021.godine, ali zbog nedostatka kvoruma nije održana. S toga je Ponovljena Redovna Skupština akcionara „Luka Kotor“ A.D. Kotor sa istim utvrđenim dnevnim redom u skladu sa Zakonom o privrednim društvima i Statutom društva održana dana 23.07.2021.godine.

**A. Tako je u periodu od 12.06.2020. do 06.04.2021. godine Odbor direktora radio u sastavu koji je izabran Odlukom Skupštine akcionara broj 0101- 1212 od 12.06.2020. godine:**

- ❖ Prof. dr Tatjana Stanovčić, predsjednica Odbora direktora
- ❖ Ljubomir Radović
- ❖ Draško Krivokapić ( član Odbora direktora preminuo je dana 08.02.2021.godine)

❖ Stanislava Subotić

❖ Radomir Rudanović

Odlukom o izboru Predsjednice Odbora direktora broj 0202-1230 od 15.06.2020.godine na tu funkciju izabrana je Prof. dr Tatjana Stanovčić . Ovaj sastav Odbora direktora je razriješen Odlukom Skupštine akcionara broj 0101- 725 od 07.04.2021. godine

**B. U periodu od 07.04.2021. godine do 23.07.2021. godine Odbor direktora je radio u sastavu koji je izabran Odlukom Skupštine akcionara broj 0101-726 od 07.04.2021. godine:**

❖ Ljiljana Popović Moškov, predsjednica Odbora direktora

❖ Branko Kovačević

❖ Mano Rebronja

❖ Jovo Pajović

❖ Radomir Rudanović

Na konstitutivnoj sjednici Odbora direktora održanoj dana 08.04.2021 godine, Odlukom broj 0202-735 od 08.04.2021. godine na funkciju Predsjednice Odbora direktora izabrana je Ljiljana Popović Moškov.

Ovaj sastav Odbora direktora je razriješen Odlukom Skupštine akcionara broj 0101-1481 od 23.07.2021.godine.



C. **U periodu od 23.07.2021. godine do 31.12.2021. godine Odbor direktora je radio u sastavu koji je izabran Odlukom Skupštine akcionara broj 0101-1482 od 23.07.2021. godine:**

- ❖ Ljiljana Popović Moškov, predsjednica Odbora direktora
  
- ❖ Mano Rebronja
  
- ❖ Desanka Ilić
  
- ❖ Jovo Pajović
  
- ❖ Radomir Rudanović

Na konstitutivnoj sjednici Odbora direktora održanoj dana .godine, Odlukom broj 0202-1515 od 26. 07.2021.godine na tu funkciju Predsjednice Odbora direktora ponovo je izabrana je Ljiljana Popović Moškov.

**2. PREGLED AKATA USVOJENIH NA SJEDNICAMA  
ODBORA DIREKTORA U PERIODU OD 01.01.2021. -  
31.12.2021. GODINE**

**2.1. Pregled akata usvojenih na sjednicama  
Odbora direktora u periodu  
od 01.01.2021.godine do 06.04.2021. godine**

**1. XIV sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor  
održana 29.01.2021. godine na kojoj su usvojene:**

• **1 odluka:**

- Odluka o usvajanju Plana javnih nabavki „Luka Kotor“ A.D. Kotor za 2021.godinu.

**1 Zaključak :**

- Upoznavanje sa Zahtjevom Opštine Kotor za sazivanje Vanredne Skupštine akcionara „Luka Kotor“ A.D. Kotor ,pod br: 01-018/21-636 od 21.01.2021.god primljen pod „Luka Kotor“ A.D. Kotor pod br :0302-323 od 21.01.2021.godine.

**2. XV sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor  
održana 03.02.2020. godine na kojoj su usvojene:**

• **2 odluke:**

- Odluka o usvajanju Elaborata o popisu na dan 31.12.2020.godine;
- Odluka o donaciji namještaja Centru za Kulturu Kotor

• **5 zaključaka :**

- Zaključak o odlaganju usvajanja Poslovnog Plana „Luka Kotor“ A.D. Kotor za 2021.godinu;

**Sastav Odbora direktora:**

**( 01.01.2020. – 06.04.2021.)**

↓ Prof. Dr Tatjana Stanovčić ,  
predsjednica

↓ Stanislava Subotić,

↓ Ljubomir Radović,

↓ Radomir Rudanović,

↓ Draško Krivokapić

Broj održanih sjednica: 9

Broj usvojenih odluka : 10

Broj usvojenih Predloga Odluka  
3

**Sastav Odbora direktora:**

**( 01.01.2021. – 06.04.2021.)**

- ✚ Prof. dr Tatjana Stanovčić,  
Predsjednica,
- ✚ Stanislava Subotić
- ✚ Ljubomir Radović
- ✚ Radomir Rudanović
- ✚ Draško Krivokapić

Broj održanih sjednica: 9

Broj usvojenih Odluka: 10

Broj usvojenih Predloga Odluka

:3

- Zaključak da se nalaže izvršnom menadžmentu „Luka Kotor“ A.D. Kotor da pristupi izradi Plana socijalnog programa u cilju smanjenja troškova zarada zaposlenih;
- Zaključak da je Odbor direktora prihvatio Izvještaj V.D.Izvršnog direktora i nadležnih službi broj :0306-331 od 26.01.2021.godine;
- Zaključak da je Odbor direktora saglasan da će na sledećoj sjednici Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor za Vanrednu Skupštinu akcionara „Luka Kotor“ A.D. Kotor predložiti dnevni red;
- Zaključak o zaduženju izvršnog menadžmenta da postupi po dosadašnjoj praksi i pripremi rješenje kojim će predvidjeti obim novčane pomoći porodici preminulog člana Odbora direktora Draška Krivokapića po analogiji primjenjenoj za pok.zaposlenog Željka Kapetanovića, a u skladu sa Kolektivnim ugovorom za zaposlene u „Luka Kotor“ A.D. Kotor.

**3. XVI sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 20.02.2021. godine na kojoj je usvojena:**

• **1 odluka:**

- Odluka o sazivanju Vanredne Skupštine akcionara „Luka Kotor“ A.D. Kotor.

**4. XVII sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 26.02.2020. godine na kojoj je usvojena:**

• **3 Predloga Odluka :**

- Predlog Odluke o razrješenju članova Odbora direktora;
- Predlog Odluke o izboru članova Odbora direktora društva;
- Predlog Odluke o usvajanju Statuta „Luka Kotor“ A.D.

- **2 Zaključka :**
- Zaključak o ovlaštenju Sekretara Društva da u skladu sa Zakonom i Statutom društva objavi Obavještenje o sazivanju Vanredne Skupštine akcionara „Luka Kotor“ A.D. ;
- Zaključak da je Odor direktora prihvatio Informaciju o tekućim aktivnostima preduzeća „Luka Kotor“ A.D. Kotor, Izvjestioca V.D. Izvršnog direktora Marka Radulovića

5. XVIII sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 16.03.2021. godine na kojoj su usvojene:

- **1 Zaključak :**
- Zaključak o zaduženju službe računovodstva „Luka Kotor“ A.D. Kotor da nastavi sa vođenjem knjigovodstvene i računovodstvene poslove u skladu sa Zakonom i bez posebne nadoknade za potrebe pomorsko-turističke agencije „Kotor Mar“ d.o.o. Kotor koja je 100% u vlasništvu „Luka Kotor“ A.D. Kotor .

6. XIX sjednica Odbora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 17.03.2021. godine na kojoj je usvojeno:

- **1 odluka**
- Odluka o odobravanju pozajmice povezanom pravnom licu „Kotor Mar“ d.o.o. Kotor za potrebe izmirivanja zaostalih poreza i doprinosa na zarade zaposlenih za 2020.godinu.

7. XX sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 30.03.2021. godine na kojoj je usvojeno:

- **3 Odluke :**
- Odluka o prihvatanju finansijskih iskaza „Luka Kotor“ A.D. Kotor na dan 31.12.2021;
- Odluka o prihvatanju Izveštaja menadžmenta „Luka Kotor“ A.D. Kotor sa izvještajem o rizicima za period 01.01.-31.12.2020.godine;
- Odluka o usvajanju Izveštaja o radu Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor za period 01.01-31.12.2020.godine

- **2 Zaključka**

- Zaključak da je Odbor direktora prihvatio informaciju i mišljenje komisije za sponzorstva i donacije ;
- Zaključak da je Odbor direktora upoznat sa dopisom većinskog akcionara Opštine Kotor broj : 01-018/21

**8. XXI sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 05.04.2021.godine na kojoj je usvojeno:**

- **2 Odluke**

- Odluka o utvrđivanju Predloga izvještaja o poslovanju „Luka Kotor“ A.D. Kotor za 2020.godinu sa izvještajem o radu Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D.Kotor za 2020.godinu ;
- Odluka o odobravanju popusta od 40% na godišnji vez klijentima koji obavljaju privrednu djelatnost prevoza putnika u lokalnom saobraćaju ili prevoza turista u javnom prevozu plovnim objektima registrovanih za obavljanje djelatnosti prevoza putnika morem u svrhu prevazilaženja ekonomskih posljedica izazvanih COVID -2019.

**9. XXII sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 06.04.2021.godine na kojoj je usvojen**

Zapisnik sa XXI sjednice Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor

**Sastav Odbora direktora:**

**( 01.01.2021. -06.04.2021. )**

↓ Prof.dr Tatjana Stanovčić  
predsjednica

↓ Stanislava Subotić

↓ Ljubomir Radović

↓ Draško Krivokapić

↓ Radomir Rudanović

Broj održanih sjednica: 9

Broj usvojenih Odluka: 10

Broj usvojenih Predloga

Odluka: 3

**2.2. Pregled akata usvojenih na sjednicama Odbora direktora u periodu od 07.04.2021. godine do 23.07.2021. godine**

1. *I ( konstitutivna ) sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 08.04.2021. godine na kojoj je usvojena:*

**• I Odluka**

- Odluka o izboru Predsjednice Odbora direktora.

2. *II sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 23.04.2021. godine na kojoj je usvojeno:*

**• 3 Zaključka**

- *Zaključak da je Odbor direktora prihvatio informaciju o poslovanju “Luka Kotor” A.D. Kotor za 2020.godinu sa izvještajem o radu Odbora direktora “Luka Kotor” A.D. Kotor za 2020.godinu, u finansijskom dijelu;*
- *Zaključci o konstataciji da se “Luka Kotor” A.D. Kotor nalazi u veoma nepovoljnoj poslovno finansijskoj situaciji sa presjekom stanja na 15.04.2021.godine;*
- *Zaključci o konstataciji da je Predsjednica Odbora direktora Ljiljana Popović Moškov upoznala članove Odbora direktora sa dopisom advokata Vesne Čučković broj : 0302-802 od 22.04.2021.godine*

3. *III sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 11.05.2021. godine na kojoj je usvojeno:*

- **2 Zaključka :**

**Sastav Odbora direktora:**

**( 07.04.2021. -23.07.2021.)**

↓ Ljiljana Popović Moškov  
predsjednica

↓ Branko Kovačević

↓ Mano Rebronja

↓ Jovo Pajović

↓ Radomir Rudanović

Broj održanih sjednica: 13

Broj usvojenih Odluka: 16

Broj usvojenih Predloga

- **Zaključak** da je Odbor direktora prihvatio informaciju o Izvještaju o poslovanju „Kotor Mar“ D.O.O. Kotor;
  - **Zaključak** o konstataciji da su članovi Odbora direktora upoznati od strane Predsjednice Odbora direktora Ljiljane Popović Moškov o realizaciji Zaključaka sa II sjednice Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održane 23.04. 2021.godine i sa dopisom upućenom Ministarstvu kapitalnih investicija 29.04.2021.godine, kao i ostalom korespondencijom sa Vladom Crne Gore.
4. **IV sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 15.05.2021.godine na kojoj su usvojene:**
- **4 Odluke:**
    - **Odluka** o ukidanju isplata naknadi za rad članova Revizorskog odbora;
    - **Odluka** o pokretanju postupka izrade predloga izmjena Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u „Luka Kotor“ A.D. Kotor broj 0202-1883 od 12.11.2020.godine ;
    - **Odluka** o usvajanju predloga Pravilnika za poslovanje „Luka Kotor“ A.D. Kotor prilikom postpka javne nabavke broj 0306-935 od 15.05.2021.;
    - **Odluka** o usvajanju Pravilnika o primjeni mjera i smjernica za rad „Luka Kotor“ A.D. u uslovima pandemije COVID-19 Lkp.30.
  - **1 Zaključak :**
    - **Zaključak** o imenovanju tima od članova Odbora direktora : Ljiljana Popović Moškov i Mano Rebronja koji će ući u pregovore sa Sindikatom za smanjenje troškova zaposlenih na valjan Zakonski način.
  - **2 Pravilnika:**
    - **Pravilnik** za postupanje „Luka Kotor“ A.D. Kotor prilikom sprovođenja postupka nabavki ;
    - **Pravilnik** o primjeni mjera i smjernica za rad Luke Kotor A.D. u uslovima pandemije COVID-19 Lkp.30.
5. **V sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 24.05.2021. godine na kojoj su usvojene:**
- **1 Odluka**

- **Odluka o sazivanju Redovne skupštine akcionara „Luka Kotor“ A.D. Kotor**

- **1 Zaključak**

- **Zaključak kojim se ovlašćuje V.D. Izvršni direktor da Ugovorom o djelu angažuje jednog ronioca za poslove u marinskom dijelu luke Kotor , sa cjenom preko 55,00 eura po 1 satu rada.**

**6. VI sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 27.05.2021. godine na kojoj je usvojena:**

• **1 Odluka**

- **Odluka o utvrđivanju Konsolidovanih finansijskih iskaza „Luka Kotor“ A.D. Kotor za 2020.godinu.**

**7. VII sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 01.06.2021. godine na kojoj je usvojena :**

• **4 Odluke :**

- **Odluka o utvrđivanju predloga Izvještaja o poslovanju „Luka Kotor“ A.D. Kotor za period 01.01. – 31.12.2020. godine sa Izvještajem o radu Odbora direktora za 2020.godinu ;**

- **Odluka o utvrđivanju Konsolidovanog Izvještaja menadžmenta za 2020.godinu sa Izvještajem o upravljanju rizicima na dan 31.12.2020.godine ;**

- **Odluka o prihvatanju Izvještaja o izvršenoj reviziji finansijskih iskaza za 2020.godinu za „Luka Kotor“ A.D. Kotor ;**

- **Odluka o prihvatanju Izvještaja o izvršenoj reviziji konsolidovanih iskaza za 2020.godinu za „Luka Kotor“ A.D. Kotor**

**Sastav Odbora direktora:**

**( 07.04.2021. -23.07.2021. )**

✚ **Ljiljana Popović Moškov**  
predsjednica

✚ **Branko Kovačević**

✚ **Mano Rebronja**

✚ **Jovo Pajović**

✚ **Radimir Rudanović**

**Broj održanih sjednica: 13**

**Broj usvojenih Odluka :16**

**Broj usvojenih Predloga Odluka:6**



- **5 Predloga Odluke:**
- **Predlog Odluke** o usvajanju finansijskih iskaza, Konsolidovanih finansijskih iskaza i Izvještaja o poslovanju „Luka Kotor“ A.D. sa Izvještajem o radu Odbora direktora za period 01.01.-31.12.2020.godine ;
- **Predlog Odluke** o usvajanju Izvještaja o reviziji finansijskih iskaza „Luka Kotor“ A.D. Kotor za period 01.01.-31.12.2020.godine i Izvještaj o reviziji konsolidovanih finansijskih iskaza „Luka Kotor“ A.D. Kotor za period 01.01.-31.12.2020.godine ;
- **Predlog Odluke** o usvajanju Izvještaja menadžmenta „Luka Kotor“ A.D. Kotor za period 01.01.-31.12.2020.godine i Konsolidovanog Izvještaja menadžmenta „Luka Kotor“ A.D. Kotor za period 01.01.-31.12.2020.godine ;
- **Predlog Odluke** o izboru revizora za 2021.godinu;
- **Predlog Odluke** o razrješenju članova Odbora direktora
  
- **1 Zaključak**
- **Zaključak** o odlaganju utvrđivanja Predloga Odluke o visini naknade za rad članova Odbora direktora za dva dana, kako bi se sagledali razgovori menadžmenta preduzeća

8. **VIII sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 03.06.2021. godine na kojoj je usvojen:**

- **1 Predlog Odluke**

**Predlog Odluke** o visini naknade za rad članova Odbora direktora

9. **IX sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 08.06.2021. godine na kojoj je usvojena:**

- **1 Odluka**

**Sastav Odbora direktora:**

(07.04.2021. – 23.07. 2021.)

✚ Ljiljana Popović Moškov,

predsjednica

✚ Branko Kovačević,

✚ Mano Rebronja

✚ Jovo Pajović

✚ Radomir Rudanović

Broj održanih sjednica: 13

Broj usvojenih Odluka : 16

Broj usvojenih Predloga

enom smanjenju zarada

zaposlenima u „Luka Kotor“ A.D. Kotor

- Odluka o  
prihvatanju  
predloga  
Anksa IV  
Kolektivnog  
ugovora za  
zaposlene u  
„Luka Kotor“  
A.D.Kotor  
broj 0202-988  
od  
20.05.2020.go  
dine.

10. X  
sjednica  
Odbora  
direktora  
„Luka  
Kotor“ A.D.  
Kotor  
održana  
09.06.2021.g  
odine na  
kojoj je  
usvojena :

• 1  
Odluka

- O  
dl  
uk  
a  
o  
pr  
iv  
re  
m

**Sastav Odbora direktora:**

(07.04.2021. -23.07.2021.)

✚ Ljiljana Popović Moškov

predsjednica

✚ Branko Kovačević

✚ Mano Rebronja

✚ Jovo Pajović

✚ Radomir Rudanović

Broj održanih sjednica: 13

Broj usvojenih Odluka : 16

Broj usvojenih Predloga Odluka:6

Broj donijetih Zaključaka:9

**11. XI sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 22.06.2021.godine na kojoj su usvojeni :**

Zapisnici sa prethodnih sjednica Odbora direktora : - VII održane 01.06.2021.godine ,  
- VIII održane 03.06.2021.godine , - IX održane  
08.06.2021.godine i X održane 09.06.2021.godine

**12. XII sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 08.07.2021.godine na kojoj su usvojene:**

- 3 Odluke
- Odluka o sazivanju Ponovljene Redovne Skupštine akcionara ;
- ODLUKA o razrešenju VD Izvršnog direktor
  - Odluka o imenovanju Izvršnog direktora
- 1 Zaključak
  - Zaključak o stavljanju van snage Zaključka Odbora direktora broj 0202-538 od 26.03.2018.godine

**13. XIII sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 21.07.2021.godine na kojoj je usvojen:**

- Zapisnik sa XII sjednice Odbora direktora „Luka Kotor“ a.D. Kotor održane 08.07.2021.godine

**Pregled akata usvojenih na sjednicama  
Odbora direktora u periodu od 26.07.  
2021.godine do 31.12.2021. godine**

*1. I (konstitutivna) sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 26.07.2021. godine na kojoj je usvojena:*

- *1 odluka*

*-Odluka o izboru Predsjednice Odbora direktora.*

*Napomena : II sjednica Odbora direktora koja je bila zakazana za 18.08.2021.godine nije održana zbog nedostatka materijala po tačkama dnevnog reda.*

- *II Sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor zakazana za 18.08.2021. nije održana zbog nedostataka materijala po tačkama dnevnog reda*

*Sastav Odbora direktora:*

*( 26.07.2021. -31.12.2021.)*

✚ *Ljiljana Popović Moškov*  
*predsjednica*

✚ *Desanka Ilić*

✚ *Mano Rebronja*

✚ *Jovo Pajović*

✚ *Radimir Rudanović*

*Broj održanih sjednica: 10*

*Broj usvojenih Odluka: 19*

*Broj usvojenih Predloga*

*Odluka:0*

**2. II ( ponovljena ) sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 06.09.2021. godine na kojoj su usvojene:**

• **1 odluka**

- **Odluka o odobravanju pozajmice povezanom pravnom licu pomorsko-turističkoj agenciji „Kotor Mar“ d.o.o. Kotor**

• **9 Zaključaka:**

-**Zaključak** o zaduženju Izvršnog direktora „Luka Kotor“ A.D.Kotor da potpiše Ugovor o radu do 8.09.2021.godine;

- **Zaključak** o konstataciji Odbora direktora da su stavovi Izvršnog direktora izneseni dopisom broj 0302-1812 od 06.09.2021.godine neprihvatiljivi;

- **Zaključak** o zaduženju Izvršnog direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor da dostavi informaciju o poslovanju marinskog dijela Luke Kotor za period januar-avgust 2021.godine, sa svim relevantnim pokazateljima ;

- **Zaključak** o zaduženju Izvršnog direktora „Luka Kotor“ A.D Kotor da dostavi Predlog poslovnog plana „Luka Kotor“ A.D. Kotor za 2021.godinu, obzirom da isti nije usvojen za 2021.godinu;

-**Zaključak** da je Odbor direktora prihvatio Informaciju o realizaciji Zaključaka i Odluka Odbora direktora od 07.04.2021.god. do avgusta tekuće godine;

-**Zaključak** da se zadužuje Izvršni direktor „Luka Kotor“ A.D. Kotor da pripremi sve neophodne izmjene i dopune Plana javnih nabavki za 2021.godinu i dostavi Predlog Odluke o izmjenama Plana javnih nabavki za 2021.godinu;

-**Zaključak** da se zadužuje Izvršni direktor „Luka Kotor“ A.D.Kotor da pripremi informaciju o preduzetim radnjama i aktivnostima sa predlogom mjera za dalje postupanje u vezi postupka utvrđivanja odgovornosti inspektora sigurnosti pomorske privrede i povezanih licazbog omogućavanja neovlašćenog vršenja djelatnosti pilotaže u luci Kotor privrednim društvima koji nijesu koncesionari;

-**Zaključak** da se zadužuje Predsjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor da uputi urgenciju I zatraži odgovor na dopis upućen Ministru Kapitalnih investicija Mladenu Bojaniću po pitanju koje su mjere preduzete u vezi pritužbi na rad inspektora sigurnosti pomorske plovidbe Željka Lompára zbog nepostupanja po prijavama o neovlašćenom vršenju pilotaža u luci Kotor i time omogućavanju daljeg vršenja pilotaže u luci Kotor privrednim društvima koji nijesu koncesionari

- **Zaključak** da se zadužuje Sekretar Društva Dušan Vukasović da u ime Odbora direktora pripremi svu nedostajuću dokumentaciju kako bi Etički kodeks zaposlenih "Luka Kotor" A.D. Kotor broj: 0202-1487/5 od 18.09.2015.godine bio primjenljiv.

3. **III sjednica Odbora direktora "Luka Kotor" A.D. Kotor koja je održana 27.08.2021.godine, na kojoj je usvojen :**

- **1 Zaključak**

*Zaključak kojim se ovlašćuje Izvršni direktor da privremeno na period od mjesec (30 dana) dana angažuje jednog lučkog pilota u cilju ispunjavanja zakonskog minimum potrebnog za neometano obavljanje djelatnosti pilotaže*

4. **IV sjednica Odbora direktora "Luka Kotor" A.D. Kotor koja je održana 27.09.2021.godine, na kojoj je usvojen :**

- **1 Zaključak**

*-Zaključak kojim se ovlašćuje Izvršni direktor da privremeno na period od mjesec (30 dana) dana angažuje jednog lučkog pilota u cilju ispunjavanja zakonskog minimum potrebnog za neometano obavljanje djelatnosti pilotaže*

5. **V sjednica Odbora direktora "Luka Kotor" A.D. Kotor sazvana po hitnom postupku , koja je održana 13.10.2021.godine**

- *Zbog ne prisustvovanja sjednici Desanke Ilić, člana Odbora direktora sjednica Odbora direktora je odložena*

6. **V ( ponovljena ) sjednica Odbora direktora "Luka Kotor" A.D. Kotor sazvana po hitnom postupku, koja je održana 16.10.2021.godine, na kojoj je usvojeno :**

- **5 Odluka**

- *Odluka da se ovlašćuje član Odbora direktora Desanka Ilić da može da bude potpisnik na Kartonu deponovanih potpisa (način potpisivanja : pojedinačno) kod svih poslovnih banaka*
- *Odluka o izmjeni Odluke broj 0202-1818 od 06.09.2021.godine*
- *Odluka o razrješenju Izvršnog direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor Vlada Vukasovića*
- *Odluka o imenovanju vršioca dužnosti Izvršnog direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor, Milko Krvavac*
- *Odluka o dopuni plana javnih nabavki za 2021.godinu*

- **5 Zaključaka:**

- *Zaključci o zaduženju Izvršnog direktora „Luka Kotor“ A.D.Kotor Vlada Vukasovića da na osnovu dopisa br: 0302-2022 od 12.10.2021.godine koji je Odboru direktora dostavljen na e-mail adrese članovima Odbora direktora u 14:24 minuta dostavi cjelokupnu dokumentaciju i dokaze koje je pribavio sa „uočenim radnjama koje imaju elemente nezakovitosti , a proizvele su finansijsku štetu po uku Kotor , izvršenim u mandatu prethodnih organa upravljanja - VD Izvršnog direktora (13.04.2020 - 21.07.2021.godine ) i Odbora direktora ( 16.03.2020.-07.04.2021.godine )“*

- *Zaključak da se ovlašćuje član Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor Desanka Ilić da može isplatiti plaćanje svih taksi koje su potrebne za promjenu registracije Izvršnog direktora u CRPS u Podgorici.*

- *Zaključak da se zadužuje Izvršni direktor da preko stručnih službi „Luka Kotor“ A.D. Kotor obezbjedi punu informaciju koja se odnosi na procjenu rizika i eventualnih šteta koje bi mogle da nastanu prihvatom brodova u raspremi, kao i da pripreme elaborat cijena na osnovu kojeg bi definisali tražene popuste.*

- *Zaključak da se zadužuje Izvršni direktor da od Stručnog tima za izradu Plana bezbjednosti „Luka Kotor“ A.D. po osnovu čega su formirani i bili angažovani od 25.03.2020.godine do danas 16.10.2021. , kao i sve eventualne prihode kojee je Stručni tim ostvario pružanjem usluga trećim licima.*

- *Zaključak da se zadužuje Izvršni direktor da preko službe računovodstva i pravnih poslova Odboru direktora dostavu Predlog teksta Odluke o kriterijumima i nivoima pojedinačnog i kolektivnog potpisivanja virmana*

**7. VI sjednica Odbora direktora “Luka Kotor” A.D. Kotor koja je održana 05.11.2021.godine, na kojoj je usvojeno :**

- **3 Odluke**

- *Odluka o usvajanju Izvještaja o poslovanju Društva na dan 30.09.2021.godine broj 0302-2180 od 03.11.2021.godine, koji je ujedno i kvartalni izvještaj za I,II i III kvartal 2021.;*
- *Odluka o usvajanju Poslovnog plana za 2021.godinu broj 0302-2181 od 03.11.2021.godine;*
- *Odluka o osnivanju Etičke komisije*
- 
- **4 Zaključka**
- **Zaključak** o zaduženju V.D.Izvršnog direktora da za sledeću sjednicu Odbora direktora pripremi informaciju o uslovima kreditiranja ili drugog načina finansiranja II faze ulaganja u marinski dio Luke Kotor;
  - **Zaključak** da se zadužuje V.D. Izvršni direktor da za sledeću sjednicu Odbora direktora pripremi informaciju o raspoloživim poslovnim prostorima u vlasništvu „Luka Kotor“ A.D. Kotor sa Predlogom i elementima komercijalne upotrebe istih. ;
  - **Zaključak** da se Odbor direktora upoznao sa urgencijom br:0201-2192 od 04.11.2021.god. upućenom Ministru kapitalnih investicija sa priložima koje čine Nacrt Predloga Aneksa I Ugovora o koncesiji za lučku uslugu lučku pilotažu.;
  - Zaključak** da se zadužuje V.D. Izvršni direktor „Luka Kotor“ A.D. Kotor da Sindikalnoj organizaciji „Luka Kotor“ A.D. Kotor uputi predlog o privremenom smanjenju zarada zaposlenima koji će sadržati elemente umanjenja zarada od 40% bruto iznosa na period 01.01. -31.12.2022.godine, kako bi se Sindikat zaposlenih izjasnio u zakonskom roku.

**Sastav Odbora direktora:**

**( 26.07. 2021. - 31.12.2021. )**

↓ *Ljiljana Popović Moškov*

*predsjednica*

↓ *Desanka Ilić*

↓ *Mano Rebronja*

↓ *Jovo Pajović*

↓ *Radomir Rudanović*

*Broj održanih sjednica: 10*

*Broj usvojenih Odluka: 19*

*Broj usvojenih Predloga Odluka*



**8.VII sjednica Odbora direktora "Luka Kotor" A.D. Kotor koja je održana 15.11.2021.godine, na kojoj je usvojeno :**

- **2 Odluke**
- **Odluka o privremenom umanjenju zarada zaposlenima u "Luka Kotor" A.D. Kotor ;**
- **Odluka o usvajanju Statuta "Kotor Mar" d.o.o. Kotor**
- **2 Zaključka**
- **Zaključak kojim se ovlašćuje Predsjednica Odbora direktora Ljiljana Popović Moškov da potpiše Izjavu kojom se garantuje da je Statut pomorsko-turističke agencije "Kotor Mar" D.O.O. Kotor usaglašen sa važećim Zakonom o privrednim društvima ( S.list 05/20 );**
- **Zaključak o odlaganju donošenja Odluke o davanju saglasnosti za zaključenje ugovora kojim će biti obezbjeđena bankarska garancija/izdata mjenica koja će služiti kao sredstvo obezbjeđenja za izmirenje dospjelog duga na ime varijabilne koncesione naknade iz 2019.godine po rješenju Uprave pomorske sigurnosti I upravljanja lukama broj 012/21-05/3-540/2 od 17.09.2021.godine u 12 mjesečnih rata.**

**9.VIII sjednica Odbora direktora "Luka Kotor" A.D. Kotor koja je održana 06.12.2021.godine, na kojoj je usvojeno :**

- **5 Odluka**
- **Odluka o tarifama lučkih naknada i drugih usluga ;**
- **Odluka o davanju poslovnih popusta ;**
- **Odluka o postupku izdavanja u zakup poslovnih prostora u svojini "Luka Kotor" A.D. Kotor ;**
- **Odluka o davanju Garancia Uprava prihoda i carina, za plaćanje varijabilne konc.naknade iz 2019, u 12 jednakih mjesečnih rata;**
- **Odluka o dopuni pravilnika o Računovodstvu sa računovodstvenim politikama br.0202-1476 od 04.07.2019. god. Izmijenjenog Odlukom br. 0202-342 od 26.02.2020 godine.**
- **4 Zaključka**

- **Zaključak** o potrebi da se Odbor direktora "Luka Kotor" A.D. Kotor informiše od nadležnih službi u preduzeću o prihvatanju Odluke o Tarifama i drugih usluga "Luka Kotor" A.D. Kotor od Lučke Uprave Crne Gore ;
- **Zaključak** da se ovlašćuje V.D. Izvršni direktor da privremeno na period od 01.01.2022.godine do 30.06.2022.godine angažuje jednog lučkog pilota
- **Zaključak** o zaduženju V.D. Izvršnog direktora "Luka Kotor" A.D. Kotor da za narednu sjednicu Odbora direktora pripremi Predlog o načinu i visinama isplate otpremnina za sporazumni prekid radnog odnosa, eventualno zainteresovanih zaposlenih u preduzeću "Luka Kotor" A.D. Kotor ;
- **Zaključak** da se zadužuje V.D. Izvršni direktor "Luka Kotor" A.D. Kotor da dostavi pisanu informaciju od IRF-a Podgorica pod kojim uslovima mogu da kreditiraju preduzeće "Luka Kotor" A.D. Kotor

**10. IX sjednica Odbora direktora "Luka Kotor" A.D. Kotor koja je održana 27.12.2021.godine, na kojoj je usvojeno :**

- **2 Odluke :**
  - **Odluka** o ustupanju u zakup poslovnih prostorija putem prikupljanja ponuda-tendera
  - **Odluka** o utvrđivanju načina i visine otpremnine za sporazumni prekid radnog odnosa zaposlenih u "Luka Kotor" A.D. Kotor.
- **3 Zaključka :**
  - **Zaključak** da se obavezuje se V.D. Izvršni direktor „Luka Kotor“ A.D. Kotor da u skladu sa Odlukom o ustupanju u zakup poslovnih prostorija putem prikupljanja ponuda – tendera raspiše Javni tender najdalje do 15.01.2022.godine.
  - **Zaključak** da se zadužuje V.D. Izvršni direktor "Luka Kotor" A.D. Kotor da u skladu sa Odlukom o utvrđivanju načina i visine otpremnine za sporazumni prekid radnog odnosa zaposlenih

u "Luka Kotor" A.D. Kotor raspiše Javni poziv najdalje do 31.12.2021.godine.

- **Zaključak** da se zadužuje V.D. Izvršni direktor "Luka Kotor" A.D. Kotor da u skladu sa Odlukom o utvrđivanju načina i visine otpremnine za sporazumni prekid radnog odnosa zaposlenih u "Luka Kotor" A.D. Kotor obavjesti Odbor direktora o svim prispjelim zahtjevima. U vezi navedenog Javni poziv bit će otvoren do 15.02.2022.godine.

• **1 Saglasnost**

- **Daje se saglasnost** VD Izvršnog direktora da zaključi Ugovore o zakupu kancelariskih prostora postupkom neposredne pogodbe sa rokom zakupa do 5 godina sa mogućnosti produženja do 5 godina za sledeće poslovne prostorije i zakupce:

MUP-u Crne Gore kancelarijski prostori u zgradi Lučkog terminala;

Uprava carina kancelarijski prostori u u zgradi Lučkog terminala i

OJU »Muzeji« Kotor kancelarijski prostor u Starom gradu

**3. IZVJEŠTAJ O RADU KOMISIJA, RADNIH TIJELA I ODBORA IMENOVANIH OD STRANE ODBORA DIREKTORA**

**3.1. Izvještaj o radu Revizorskog odbora**

Odbor direktora je, u skladu sa obavezama Društva, definisanim odredbama Zakona o reviziji, imenovao članove Revizorskog odbora vodeći računa

**Sastav Odbora direktora:**

( 01.01.2021. -06.04.2021. )

↓ Ljiljana Popović Moškov  
predsjednica

↓ Desanka Ilić

↓ Mano Rebronja

↓ Jovo Pajović

↓ Radomir Rudanović

Broj održanih sjednica: 10

Broj usvojenih Odluka: 19

Broj usvojenih Predloga

Odluka: 0

o imperativnoj odredbi člana 30 Zakona da najmanje jedan član Revizorskog odbora mora imati znanje iz oblasti računovodstva i revizije i ne smije biti zaposleni, akcionar ili član organa upravljanja u pravnom licu u kome se imenuje. Odlukom Odbora direktora broj 0202-152 od 05.02.2019. godine imenovan je Revizorski odbor u sastavu: Ljubica Pavićević, predsjednica i članovi Marko Radulović i Milena Vujović. Revizorski odbor u ovom sastavu u 2020. godini nije održavao sjednice.

Odlukom Odbora direktora broj 0202-757 od 21.04.2020. godine, zbog imenovanja na funkciju VD izvršnog direktora, funkcije člana Revizorskog odbora razriješen je Marko Radulović, a Odlukom broj 0202-758 od istog dana za članicu Revizorskog odbora imenovana je Antonia Orlando.

Revizorski odbor je u toku 2021. godine radio u sastavu: Ljubica Pavićević, predsjednica i članice Milena Vujović i Antonia Orlando.

Revizorski odbor je održao jednu sjednicu u toku 2021. godine, i to dana 28.05.2021. godine na kojoj je usvojen zapisnik sa prethodne sjednice i donijeta Preporuka Skupštini akcionara o izboru nezavisnog revizora za 2021. godinu.

### *3.2. Izvještaj o radu Komisije za sponzorstva i donacije*

Komisija za sponzorstva i donacije je imenovana Odlukom o imenovanju Komisije za sponzorstva i donacije broj 0202-1043/1 od 01.06.2020. godine, i radila je po Pravilniku za dodjelu sponzorstava i donacija broj 0202-1452 od 15.06.2018. godine. Shodno Odluci Odbora direktora od 01.06.2020.godine Komisija broji 3 člana, čiji je predsjednik po funkciji Izvršni direktor Društva Marko Radulović, a ostala dva člana Odbor direktora imenovao je iz redova zaposlenih „Luka Kotor“ A.D. Kotor i to : Zdenku Vulović i Miu Palma.

Komisija za sponzorstva i donacije održala je samo jednu sjednicu dana 01.03.2021.godine, kada je konstatovala da je u periodu od 28.10.2020.godine do 01.03.2021.godine pristiglo 7 ( sedam) Zahtjeva za sponzorstva i donacije i to :

- Zahtjev br :0302-1812, od 28.10.2020.godine, podnosilac  
Latinka Erak iz Kotora;
- Zahtjev br:0302-1921, od 25.11.2020.godine, podnosilac  
NVO CG-Fondacija ruka prijateljstva ;

- Zahtjev br: 0302-1929 od 27.11.2020. godine, podnosilac  
Mijat Vojvodić iz Podgorice
  - Zahtjev br:0302-67,od 11.06.2020.godine i po istom osnovu  
357, od 28.01.2021.godine, podnosilac  
Nadežda - Nada Popović iz Podgorice ;
  - Zahtjev br: 0302-362, od 29.01.2021.godine,podnosilac  
Kaluderović iz Kotora ;
  - Zahtjev br: 0302-445, od 18.02.2021.godine, podnosilac  
Varoši
  - Zahtjev , br: 0302-470, od 24.02.2021.godine, podnosilac  
Miljenović iz Kotora
- br:0302-  
Aleksandar  
Viktor  
Danijela

Imajući u vidu da je uslijed Objava pandemije korona virusa (COVID – 19) na svjetskom nivou od strane Svjetske zdravstvene organizacije od 11.03.2020.godine imalo za posledicu zaustavljanje svjetske ekonomije, pa tako i cruising industrije, a posledica takvog stanja je dovela do otkazivanja ugovorenih dolazaka brodova, sagledavajući finansijske projekcije poslovanja, vodeći računa kako Društvo ne bi ostalo bez sredstava na računu dovoljnog za redovne poslovne aktivnosti, kao situaciju da ima problema sa likvidnošću, Komisija za sponzorstva i donacije smatra cjelishodnim i ekonomski opravdanim odbijanje donošenja Odluka svih prispjelih Zahtjeva , po osnovu sponzorstva i donacija.

Kako je „Luka Kotor“ A.D. Kotor društveno odgovorna kompanija Odbor direktora je shodno situaciji i mogućnostima u 2021.godini nije donio ni jednu Odluku u vezi sponzorstava i donacija.

## ZAKLJUČAK

*Odbor direktora „Luka Kotor” A.D. Kotor je u 2021. godini održao ukupno 32 sjednice, na kojima je usvojeno, odnosno utvrđeno ukupno 114 akata, od kojih 2 pravilnika, 45 odluka, 58 zaključaka i 9 predloga odluka. Sve poslove Odbor direktora obavljao je u skladu sa važećim zakonima, Statutom Društva i Poslovníkom o radu Odbora direktora, na način kojim se obezbjeđuje efikasnost upravljanja i stabilnost poslovanja.*

*Poslovnu 2021.godinu je karakterisala sveukupna situacija na Svjetskom nivou, izazvana višom silom manifestovanom u vidu pandemije korona virusa ( COVID -19 ). Pandemijski period je u bitnom uticao je na poslovanje preduzeća “Luka Kotor” A.D. Kotor i u mnogome opredjelio način rada Odbora direktora koji je uticao na donošenje odluka u izvještajnom periodu. Imajući u vidu da je poslovna i finansijska kriza direktno pogodila cruising industriju i u 2021.godini što je značajno uticalo na enorman pad prihoda u poslovanju društva, to je Odbor direktora donoseći svoje odluke u 2021.godini sa posebnom pažnjom sagledavao složenost situacije i vodio računa, da sa pažnjom dobrog preivrednika upravlja na način prilagođen situaciji u kojoj se društvo “Luka Kotor” A.D. Kotor zateklo.*

*Posebna pažnja i rezultati u realizaciji odluka su se odnosili na dugotrajne pregovore sa Ministarstvom kapitalnih investicija i Ministarstvom finansija i socijalnog staranja koji su rezultirali oslobađanjem od plaćanja iznosa fiksnih koncesionih naknada za period od 13 mjeseci , odnosno od marta 2020 godine do aprila 2021 godine.*

*U dogovoru sa Ministarstvom finansija i socijalnog staranja, koje je dalo “zeleno svjetlo” uradjeni su Anex-i za oba Ugovora o koncesiji (i prvenstvene i za pilotažu)u kojima se pored prethodnog oslobađanja navelo i prolongiranje plaćanje obaveza za 2021 godinu na način da se koncesioni Ugovor produži za 1 godinu ( na 13 umjesto 12 godina) i da se u toj zadnjoj godini izmire ove prolongirane obaveze. Navedeni Anex-i Ugovora su upućeni Ministarstvu*

*kapitalnih investicija 4 oktobra, ali iz nama nepoznatih razloga nikakav odgovor nije dobijen do danas.*

*Pored navedenog, a u pregovorima sa Sindikalnom organizacijom zaposlenih u "Luka Kotor" A.D. Odbor direktora je u dva navrata postigao dogovor u cilju smanjenja troškova zarada zaposlenima čiji obim predstavlja najveći fiksni trošak u poslovanju Društva. Prvi dogovor je postignut u junu mjesecu da se plate koje su već bile smanjene za 20%, smanje još dodatnih 20% do 31.12.2021 godine, i drugi dogovor je postignut krajem 2021 godine o produženju perioda smanjenja zarada i narednih 6 mjeseci, odnosno do 01.07.2022 godine.*

*Odbor direktora sa ponosom može istaći da je poslovnom politikom u jednom od najtežih perioda u poslovanju kompanije uspio da sačuva broj zaposlenih i egzistenciju njihovih porodica sa jedne strane, imovinu društva i njenu vrijednost svojim akcionarima, te da kroz odgovorne poslovne poteze spremno dočeka predstojeću poslovnu godinu u kojoj se očekuje postepeni oporavak tržišta i otpočinjanje redovnih poslovnih aktivnosti u punom kapacitetu sa planiranim investicionim aktivnostima koje će omogućiti brži oporavak Društva i saniranje poslovnih gubitaka nastalih u periodu pandemije COVID-19.*

**ODBOR DIREKTORA**

*Predsjednica,*  
  
*Eljžar Popović Moškov*